

**Assemblée Générale Annuelle de SES**  
**Jeudi 5 avril 2012 à 10 heures 30**

**Point 2 de l'ordre du jour**

Selon l'article 23 des statuts "Le président de l'Assemblée désigne un secrétaire. L'Assemblée choisit deux scrutateurs".

\* \* \*

**Agenda item 2**

According to article 23 of the Articles of Incorporation "The Chairperson shall appoint a secretary. The Meeting shall appoint two scrutineers".

**Assemblée Générale Annuelle de SES  
Jeudi 5 avril 2012 à 10 heures 30**

**Point 3 de l'ordre du jour**

Présentation par le Président du Conseil d'administration du rapport de gestion du Conseil pour l'année 2011.

\* \* \*

**Agenda item 3**

Presentation by the Chairman of the Board of Directors of the 2011 activities report of the Board.

**Assemblée Générale Annuelle de SES**  
**Jeudi 5 avril 2012 à 10 heures 30**

**Point 4 de l'ordre du jour**

Une présentation sur les principaux développements de la société pendant l'année 2011 et les perspectives sera donnée en cours de séance.

\* \* \*

**Agenda item 4**

A presentation on the main developments during 2011 and perspectives will be given during the meeting.

**Assemblée Générale Annuelle de SES  
Jeudi 5 avril 2012 à 10 heures 30**

**Point 5 de l'ordre du jour**

Une présentation sur les résultats financiers pour l'exercice 2011 sera donnée en cours de séance.

\* \* \*

**Agenda item 5**

A presentation on the 2011 financial results will be given during the meeting.

**Assemblée Générale Annuelle de SES  
Jeudi 5 avril 2012 à 10 heures 30**

**Point 6 de l'ordre du jour**

Présentation du rapport du réviseur d'entreprises.

\* \* \*

**Agenda item 6**

Presentation of the audit report.

**Assemblée Générale Annuelle de SES  
Jeudi 5 avril 2012 à 10 heures 30**

**Projet de résolution se rapportant au point 7 de l'ordre du jour**

Le Conseil d'administration propose à l'Assemblée d'approuver les comptes annuels et les comptes consolidés comme indiqués sous le point 6 de l'ordre du jour "Rapport du réviseur d'entreprises".

\* \* \*

**Draft resolution related to point 7 of the agenda**

The Board of Directors proposes to the Meeting to approve the annual accounts and the consolidated annual accounts as shown under agenda item 6 "Presentation of the audit report".

**Assemblée Générale Annuelle de SES**  
**Jeudi 5 avril 2012 à 10 heures 30**

**Projet de résolution se rapportant au point 8 de l'ordre du jour**

Le Conseil d'administration propose à l'Assemblée d'approuver l'affectation du résultat net de l'exercice 2011 conformément aux indications figurant dans le tableau ci-joint, intitulé "Allocation of 2011 Profits", points 1 à 5.

\* \* \*

**Draft resolution related to point 8 of the agenda**

The Board of Directors proposes to the Meeting to approve the allocation of the 2011 profits according to the indications of the enclosed table entitled "Allocation of 2011 Profits", items 1 to 5.

\* \* \*

## Assemblée Générale Annuelle de SES Jeudi 5 avril 2012 à 10 heures 30

### Annual General Meeting - April 5, 2012

#### Allocation of 2011 Profits

EUR

1	2011 statutory net income of SES S.A. (unconsolidated) available for dividend		250,490,280.90
2	Statutory release from Legal Reserve <sup>1</sup> Available for distribution after transfer from Legal Reserve		250,490,280.90
3	Payment of a dividend under Article 32:	Shares	Dividend
	Ordinary A shares	332,985,130	0.880
	Ordinary B shares	166,492,565	0.352
	Total		-351,632,296.88
4	Transfer from "Other Reserves"		101,142,015.98
5	Undistributed 2011 profits		0.00

<sup>1</sup> In accordance with Luxembourg legal requirements, a minimum of 5% of the yearly net profit is transferred to a legal reserve from which distribution is restricted. This requirement is satisfied when the reserve reaches 10% of the issued share capital. No transfer is needed in 2011.

#### Situation des comptes de reserves / situation of the reserve accounts

EUR

A	Movement on "Other Reserves" (" <i>Free Reserves</i> ")		
	"Other Reserves" before proposed transfer		434,542,107.94
	Distribution 2011		-101,142,015.98
	"Other Reserves" after proposed transfer		333,400,091.96

*Shareholders are specifically asked to note and confirm that, in accordance §8a of the Vermögensteuergesetz ("VStG"), an amount of EUR 61.8 million (2010: EUR 70.5 million) representing the 2011 Net Worth Tax reserve, has been transferred to a non-distributable reserve within "Other reserves"*

B	Movement on "Result Brought Forward" / "Other Reserves"		
	"Result Brought Forward" before proposed transfer		-43,687.00
	Transfer to "Other Reserves"		43,687.00
	"Result Brought Forward" after proposed transfer		0.00
	"Other Reserves" after proposed transfer		333,356,404.96
C	2011 Consolidated net income available for the shareholders of SES S.A.		616,515,582.00



**Assemblée Générale Annuelle de SES  
Jeudi 5 avril 2012 à 10 heures 30**

**Projet de résolution se rapportant au point 9 de l'ordre du jour**

Le Conseil d'administration propose d'approuver la situation des comptes de réserves conformément aux indications figurant dans le tableau intitulé "Allocation of 2011 Profits", point B comme indiqué sous le point 8 de l'ordre du jour.

\* \* \*

**Draft resolution related to point 9 of the agenda**

The Board proposes to the Meeting to approve the situation of the reserve accounts according to the indications on the table entitled "Allocation of 2011 Profits", item B as shown under agenda item 8.

**Assemblée Générale Annuelle de SES  
Jeudi 5 avril 2012 à 10 heures 30**

**Projet de résolution se rapportant au point 10 de l'ordre du jour**

Conformément à l'article 27 des statuts, le Conseil d'administration propose à l'Assemblée de donner décharge aux administrateurs.

\* \* \*

**Draft resolution related to point 10 of the agenda**

According to article 27 of the Articles of Incorporation, the Board of Directors proposes to the Meeting to give discharge to the members of the Board.

**Assemblée Générale Annuelle de SES  
Jeudi 5 avril 2012 à 10 heures 30**

**Projet de résolution se rapportant au point 11 de l'ordre du jour**

Conformément à l'article 27 des statuts, le Conseil d'administration propose à l'Assemblée de donner décharge au réviseur d'entreprises.

\* \* \*

**Draft resolution related to point 11 of the agenda**

According to article 27 of the Articles of Incorporation, the Board of Directors proposes to the Meeting to give discharge to the auditor.

**Assemblée Générale Annuelle de SES**  
**Jeudi 5 avril 2012 à 10 heures 30**

**Projet de résolution se rapportant au point 12 de l'ordre du jour**

Election statutaire du réviseur d'entreprises pour l'année 2012 et fixation de sa rémunération.

Le Conseil propose de réélire Ernst & Young comme réviseur d'entreprises pour l'année 2012.

Le Comité d'Audit a approuvé le budget des frais et honoraires pour le réviseur d'entreprises.

\* \* \*

**Draft resolution related to point 12 of the agenda**

Appointment of the auditor for the year 2012 and determination of its remuneration.

The Board proposes to re-appoint Ernst & Young as external auditors for the year 2012.

The Audit Committee has approved the budget for the external auditor's fees.

## **Assemblée Générale Annuelle de SES** **Jeudi 5 avril 2012 à 10 heures 30**

### **Projet de résolution se rapportant au point 13 de l'ordre du jour**

#### **Résolution permettant à la Société l'acquisition de ses propres FDRs et/ou actions A et B**

L'assemblée générale des actionnaires autorise le Conseil d'administration, avec faculté de délégation au Comité Exécutif, à acquérir un nombre maximal de 14.000.000 actions de la catégorie A, et/ou un maximum de 7.000.000 actions de la catégorie B émises par la Société en respectant les conditions fixées par la loi du 10 août 1915, telle que modifiée, concernant les sociétés commerciales ("LSC") relatives au rachat d'actions propres par une société anonyme ou à en faire acquérir par d'autres sociétés du groupe telles que visées par l'article 49bis LSC. L'autorisation de rachat d'actions de la catégorie A couvre également le rachat de FDRs émis par la BCEE sur base d'actions de la catégorie A de la Société.

Les actions de la catégorie A et/ou les *FDRs* pourront être acquis soit par des achats en bourse, soit en bloc, soit de gré à gré au prix du marché en vigueur à ce moment là ou à un prix inférieur. Les actions de la catégorie B pourront être acquises de gré à gré à un prix équivalent à 40% du prix du marché en vigueur des *FDRs*.

Les *FDRs* acquis par la Société pourront ou ne pourront pas être ultérieurement convertis en actions de la catégorie A et pourront être conservés ou cédés ou annulés ou utilisés à toutes autres fins utiles que le Conseil d'administration estime recommandables pour la Société. Les actions de la catégorie A acquises par la Société pourront ou ne pourront pas être ultérieurement converties en *FDRs* et pourront être conservées ou cédées ou annulées ou utilisées à toutes autres fins utiles que le Conseil d'administration estime recommandables pour la Société. Les actions acquises de la catégorie B pourront être annulées, conservées, cédées ou utilisées à toutes autres fins utiles que le Conseil d'administration estime recommandables pour la Société. Toute annulation d'actions est sujette à une résolution des actionnaires de la Société dans une réunion de l'Assemblée Générale Extraordinaire à convoquer par le Conseil d'administration.

L'autorisation est valable (a) pour une période de dix-huit mois à compter de la date de la présente résolution ou (b) jusqu'à la date de son renouvellement ou de son extension par l'assemblée générale des actionnaires si la date d'expiration de cette période est postérieure.

La Société respectera les restrictions prévues par la LSC concernant le rachat d'actions propres.

La contre-valeur d'acquisition des actions de la catégorie A, et/ou des *FDRs* ne pourra pas

## **Assemblée Générale Annuelle de SES** **Jeudi 5 avril 2012 à 10 heures 30**

être inférieure à 10 EUR ni supérieure à 24 EUR par action de la catégorie A, et/ou par FDR. La contre-valeur d'acquisition des actions de la catégorie B ne pourra pas être inférieure à 4 EUR ni supérieure à 9,6 EUR par action de la catégorie B.

La Société pourra décider d'acquérir uniquement des titres d'une ou de deux des catégories d'actions, mais devra respecter le principe de l'égalité de traitement des actionnaires à l'intérieur de chacune de ces catégories d'actions.

Tous pouvoirs sont conférés au Conseil d'administration, avec faculté de délégation au Comité Exécutif, en vue d'assurer l'exécution de la présente autorisation.

\* \* \*

### **Draft resolution related to point 13 of the agenda**

#### **Resolution on Company acquiring FDRs and/or own A- and B-shares**

The General Meeting of Shareholders authorizes the Board of Directors, with full power of delegation to the Executive Committee, to purchase a maximum of 14,000,000 A-, and/or a maximum of 7,000,000 B-shares issued by the Company in accordance with the conditions set forth by the law of August 10, 1915, as amended, on commercial companies (the "Companies' Act") regarding the repurchase of own shares by a *société anonyme*, or to have them purchased by other companies of the Group according to the definition of article 49bis of the Companies' Act. The A-shares and/or the FDRs shall be purchased either on the stock-exchange, or by block trade or by mutual agreement at the then current market price or lower. The B-shares shall be purchased by mutual agreement for a price equivalent to 40% of the then current market price of FDRs. The authorization to repurchase A-shares also covers the repurchase of FDRs issued by BCEE with respect to A-shares of the Company.

The FDRs repurchased by the Company may or may not be converted into A-shares and, as the case may be, be kept or sold or cancelled or used for such legitimate purposes as the Board deems advisable. The A-shares repurchased by the Company may or may not be converted into FDRs and, as the case may be, be kept or sold or cancelled or used for such legitimate purposes as the Board deems advisable. The B-shares repurchased by the Company shall be subsequently cancelled, kept, sold or used for such legitimate purposes as

**Assemblée Générale Annuelle de SES**  
**Jeudi 5 avril 2012 à 10 heures 30**

the Board deems advisable. Any cancellation of shares shall be subject to approval by the shareholders of the Company taken in an Extraordinary General Meeting of Shareholders to be convened by the Board.

The authorization is valid for the longer of (a) a period of eighteen months from the date of this resolution or (b) the duration of such further period beyond those eighteen months for which it is renewed or extended by the General Meeting of Shareholders.

The Company shall respect the restrictions imposed by the Companies' Act regarding the repurchase of own shares.

The purchase price of the A-shares and/or FDRs shall not be lower than EUR 10 or higher than EUR 24 per FDR or A-share. The purchase price of the B-shares shall not be lower than EUR 4 or higher than EUR 9.6 per B-share.

The Company may decide to purchase only shares of one or two of the existing categories, but will need to conform with the principle of equal treatment of shareholders within each category of these shares.

All powers are granted to the Board of Directors, with full power of delegation to the Executive Committee, to execute the present authorization.

**Assemblée Générale Annuelle de SES**  
**Jeudi 5 avril 2012 à 10 heures 30**

**Election de six administrateurs pour trois ans**  
**Projet de résolution se rapportant au point 14 de l'ordre du jour**

Le Conseil d'Administration propose à l'Assemblée d'élire les administrateurs suivants pour trois ans :

**Election of six Directors for a three year term:**  
**Draft resolution related to point 14 a of the agenda**

The Board of Directors proposes to the Meeting that the following candidates should be elected as directors for a three year term:.

**Liste de candidats représentant les actionnaires de la catégorie A**

**List of candidates representing shareholders of category A**

Mr. Hadelin de Liedekerke Beaufort, Administrateur Santander Telecommunications, 20, avenue de Florimont, 1006 Lausanne, Suisse

Mr. Conny Kullman, Director of Aperios Emerging Connectivity Fund, Höh-Rohneneweg 27, CH-8832 Willen b. Wollerau, Suisse

Pr. Dr. Miriam Meckel, Professor for Corporate Communication, Director of the Institute for Media Management and Communication, University of St. Gallen, Tigerbergstrasse 10, CH-9000 St. Gallen, Suisse

Mr. Marc Speeckaert, Directeur Général Sofina, 201, avenue Albert, 1190 Bruxelles, Belgique

**Liste de candidats représentant les actionnaires de la catégorie B**

**List of candidates representing shareholders of category B**

Mr. Serge Allegrezza, Directeur, Statec, 18 Rue de la Vallée L-3368 Leudelange

Mr. Victor Rod, Président du Commissariat aux Assurances, 8, rue Victor Beck, L - 1223 Howald



**Assemblée Générale Annuelle de SES**  
**Jeudi 5 avril 2012 à 10 heures 30**

**Rémunération des membres du Conseil d'administration**  
**Projet de résolution se rapportant au point 15**  
**- inchangé par rapport à l'année dernière**

Le Conseil d'Administration propose de fixer la rémunération des membres du Conseil comme suit:

Pour chaque assistance à une séance du Conseil d'Administration ou d'un des comités que le Conseil instituera, les administrateurs recevront une indemnité de 1.600 EUR. Cette indemnité est la même pour les Vice-Présidents et le Président.

Un administrateur qui participera par téléphone à une séance du Conseil d'Administration ou d'un comité que le Conseil instituera touchera une indemnité de 800 EUR pour cette séance.

Chaque membre du Conseil d'Administration aura droit à une indemnité fixe de 40.000 EUR par an, indépendamment du nombre de présences aux séances. Cette indemnité est de 48.000 EUR par an pour les Vice-Présidents et de 100.000 EUR par an pour le Président.

Un administrateur, autre que le Président du Conseil d'Administration, qui sera Président d'un comité instauré par le Conseil touchera une indemnité supplémentaire de 8.000 EUR par an.

Tous les montants contenus dans la présente résolution s'entendent net de retenue à la source luxembourgeoise sur la rémunération des administrateurs.

\* \* \*

**Remuneration of the Board of Directors:**  
**Draft resolution related to point 15 of the agenda**  
**– unchanged compared to last year**

The Board of Directors proposes to the Meeting to determine the remuneration of the Directors as follows:

For the attendance at a meeting of the Board of Directors or of a committee set up by the Board, the Directors shall receive a remuneration of 1,600 EUR. This remuneration is the

**Assemblée Générale Annuelle de SES**  
**Jeudi 5 avril 2012 à 10 heures 30**

same for the Vice-Chairmen and the Chairman.

A Director participating by telephone at a meeting of the Board or of a committee set up by the Board, shall receive a remuneration of 800 EUR for that meeting.

Each Director shall receive a remuneration of 40,000 EUR per year, regardless of the number of attendances at meetings. The Vice-Chairmen shall receive 48,000 EUR per year and the Chairman of the Board shall receive 100,000 EUR per year.

A Director, other than the Chairman of the Board of Directors, chairing one of the committees set up by the Board shall receive an additional remuneration of 8,000 EUR per year.

All the amounts contained in the present resolution will be net of any Luxembourgish withholding tax on directors fees.