

## Communiqué de presse

### EXCELLENTS RESULTATS DU GROUPE SES EN 2010

#### Hausse de 7,1 % du chiffre d'affaires et de 8,6 % de l'EBITDA

Luxembourg, le 18 février 2011 - SES S.A., l'opérateur mondial de satellites (Euronext Paris et Bourse de Luxembourg : SESG), publie ses résultats au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2010.

#### **FAITS MARQUANTS**

- Chiffre d'affaires en progression de 7,1 % à 1 735,7 millions d'euros
  - Chiffre d'affaires récurrent<sup>1</sup> en augmentation de 5,1 % à 1 718 millions d'euros
- EBITDA en progression de 8,6 % à 1 296,4 millions d'euros
  - EBITDA récurrent en hausse de 5,0 % à 1 307 millions d'euros
  - Marge d'EBITDA récurrente de 76,1 %
- Résultat opérationnel en progression de 10,8 % à 797,4 millions d'euros
- Résultat net part du groupe en hausse de 2,3 % à 487,3 millions d'euros
- Bénéfice par action A en progression de 1,6 % à 1,24 euro
- Proposition de dividende : 0,80 euro par action de catégorie A

Romain Bausch, Directeur général et Président du comité exécutif de SES, a commenté les résultats en ces termes :

« En 2010, SES a réalisé une excellente performance opérationnelle et financière, surmontant les difficultés du début de l'année liées à la réduction de capacités du satellite AMC-16, ainsi que les retards de lancement de satellites. Le chiffre d'affaires et l'EBITDA ont été marqués par une forte croissance à la fois en termes récurrents et de chiffres publiés. Quatre satellites ont été lancés ou mis en service au cours de l'année, entraînant une augmentation nette de capacité de 76 répéteurs.

Nous avons contribué à la phase finale du financement du capital d'O3b Networks, une société qui est en train de mettre en place une nouvelle dorsale Internet en bande Ka pour les marchés émergents. Notre objectif à présent est de réussir le lancement de six satellites prévus pour cette année ainsi que leur commercialisation ultérieure, tout en continuant à identifier et à profiter des opportunités de croissance rentable. ».

---

<sup>1</sup> Le chiffre d'affaires et l'EBITDA « récurrents » font apparaître l'évolution sous-jacente du chiffre d'affaires et de l'EBITDA, retraitée des effets de change, des éléments exceptionnels, des variations de périmètre et de la contribution des activités encore en phase de démarrage.

Afin de faciliter l'exécution de sa stratégie et l'exploitation du potentiel commercial existant dans les marchés émergents, la société a décidé d'adapter son organisation. En consolidant les opérations de SES ASTRA et de SES WORLD SKIES ainsi que du département Engineering sous une structure de direction unique, nous pourrions nous mettre encore davantage à l'écoute des marchés et des clients, dans le contexte du développement futur de notre offre et de notre flotte satellitaire. Nous nous réjouissons de cette opportunité de servir nos clients sous une entête unique couvrant l'entièreté de notre flotte satellitaire mondiale. »

### Synthèse des résultats financiers

La progression des résultats financiers de SES en 2010 est des plus satisfaisantes. La croissance du chiffre d'affaires et de l'EBITDA récurrents se situe dans le haut de la fourchette des prévisions (4 % à 5 %), portée par une activité soutenue au quatrième trimestre, au cours duquel la croissance récurrente du chiffre d'affaires et de l'EBITDA s'est établie à 6,3 % et 7,0 %, respectivement. SES dégage par ailleurs une excellente marge d'EBITDA à la fois au titre des infrastructures et des services. Ces résultats proviennent de la solide contribution de SES ASTRA et de SES WORLD SKIES. Les taux de croissance publiés du chiffre d'affaires et de l'EBITDA pour l'exercice entier s'établissent à 7,1 % et 8,6 %, respectivement, et ont également bénéficié du raffermissement du dollar.

L'accroissement de l'EBITDA se traduit par une hausse de 10,8 % du résultat opérationnel publié, à 797,4 millions d'euros. Le résultat net des activités poursuivies après impôt, a augmenté de 4,9% à 523,8 millions d'euros.

La provision de 38,5 millions d'euros, comptabilisée au titre de ND SatCom dans les « activités abandonnées » au premier semestre, a été ramenée à 36,3 millions d'euros à la fin de l'année.

Les flux de trésorerie nets provenant des activités opérationnelles augmentent à 1 107,1 millions d'euros, soit une hausse de 2,9 % par rapport à l'exercice précédent. D'importantes charges d'investissement ont entraîné, comme prévu, une diminution nette du cash-flow disponible à 194,7 millions d'euros. L'endettement net à la clôture de l'exercice augmente de 5,6 % à 3 760,8 millions d'euros ; cependant, compte tenu de l'accroissement de l'EBITDA, le ratio d'endettement net sur EBITDA recule en 2010 de 2,99 à 2,91, soit un niveau bien inférieur au plafond de 3,3 que le groupe s'est fixé. Le carnet de commande garanti s'établit à 6,6 milliards d'euros au 31 décembre 2010.

Le Conseil d'administration propose un dividende de 0,80 euro par action de catégorie A, contre 0,73 euro l'année précédente.

### Synthèse des activités opérationnelles

Au cours de l'année, SES a mis en service quatre nouveaux satellites : NSS-12, SES-1, ASTRA 3B et SES-7 (anciennement ProtoStar 2). Le satellite NSS-12 fournit des capacités de remplacement et d'importantes capacités supplémentaires dans la région de l'Océan Indien, et a atteint un taux d'utilisation de 100 % peu de temps après sa mise en service. Le satellite SES-1, qui fait partie du programme de renouvellement de la flotte de l'Amérique du Nord, a également permis le repositionnement d'AMC-4 et d'AMC-2 en vue d'autres missions. Le satellite ASTRA 3B fournit d'importantes capacités de remplacement et capacités supplémentaires pour l'Europe, ainsi que de nouvelles capacités pour le Moyen-Orient sur un faisceau dédié, qui a été entièrement commercialisé entretemps. Le satellite SES-7

dessert l'Inde, l'Indonésie et la région des Philippines / Mer de Chine méridionale grâce à trois faisceaux, dont le faisceau indien qui est déjà entièrement utilisé.

Grâce à ces lancements et au redéploiement du satellite NSS-5 de 57 degrés Est à 340 degrés Est, la flotte du groupe s'est enrichie de 122 nouveaux répéteurs. Les nouvelles capacités offertes par les satellites ASTRA 3B, NSS-12 et NSS-5, complétées par les 10 répéteurs supplémentaires sur Ciel-2 (suite à l'intégration globale de Ciel), ont été compensées par la diminution des capacités disponibles sur AMC-16 et le retrait d'AMC-5 de la position 79 degrés Ouest, ainsi que par certains ajustements de la flotte. En termes nets, celle-ci a augmenté de 76 répéteurs, atteignant 1 249 répéteurs à la fin de l'année. 990 répéteurs étaient commercialisés, représentant un taux d'utilisation de 79,3 % (2009 : 82,7 %).

La croissance est portée par le lancement soutenu de nouvelles plates-formes de télévision et la multiplication des programmes de TVHD, une tendance qui s'accélère en Europe et qui se reflète dans bon nombre de nouvelles plates-formes TV dans le monde.

## SES ASTRA

### *Europe*

En Europe de l'Ouest, des contrats portant sur des capacités supplémentaires ont été conclus pour desservir les marchés allemand, français, espagnol et hollandais. Une partie de cette demande a été satisfaite grâce à l'arrêt des transmissions en format analogique en Allemagne à la position orbitale de 19,2 degrés Est. L'expiration, à la fin 2010, du contrat conclu avec UPC Direct portant sur cinq répéteurs, permettra le développement de la programmation en haute définition à cette importante position orbitale ; l'un de ces répéteurs a d'ores et déjà été placé sous contrat. Au 1<sup>er</sup> janvier 2011, 33 répéteurs étaient encore utilisés pour les transmissions en analogique vers les marchés germanophones. Ces transmissions en analogique par satellite devraient prendre fin au 30 avril 2012. Neuf des 33 répéteurs font l'objet d'un engagement de la part de clients notamment en Allemagne, dont cinq par les chaînes de service public ARD/ZDF, tandis que les 24 restants sont sur le point d'être commercialisés de nouveau. Plus de la moitié de ces capacités analogiques devrait être remise sous contrat sur le marché allemand, tandis que le solde sera commercialisé par les marchés français et espagnol. Ce processus devrait s'étaler sur quelques années à partir de 2012. Avec le développement de la télévision numérique terrestre distribuée par satellite, TNTSAT en France et Freesat au Royaume-Uni, la couverture de ces importants marchés par ASTRA a nettement augmenté. La croissance du nombre des abonnés aux plates-formes de programmes dans toutes les langues, en particulier en Europe de l'Est, a contribué à la couverture en réception directe d'ASTRA.

Sur le marché allemand, la plate-forme de programmes en haute définition HD+ de SES ASTRA a bien progressé, avec la diffusion en grande quantité de décodeurs et modules CI (Common Interface) sur le marché. Vers la fin de 2010, plus de 1,5 million de cartes à puce HD+ avaient été livrées aux fabricants de décodeurs, tandis que plus de 400 000 décodeurs HD+ et plus de 100 000 modules CI avaient été vendus. La plate-forme HD+ offre actuellement 8 chaînes en haute définition de grands diffuseurs privés. Cette plate-forme, qui a généré un chiffre d'affaires de 16 millions d'euros en 2010, sera comptabilisée parmi les activités récurrentes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2011.

L'activité se développe à la nouvelle position orbitale 31,5 degrés Est. SES ASTRA a en effet signé, au début du mois de décembre, un accord important pour la

distribution de programmes vidéo avec l'opérateur public ukrainien, Ukrkosmos. Cette accord consacre l'importance de la position 31,5 degrés Est pour la redistribution de contenu vers les réseaux hertziens et câblés de ce nouveau marché. L'accord avec Ukrkosmos a été suivi par un autre accord conclu avec Central European Media Enterprises (CME), client stratégique pour la Roumanie et la Bulgarie, qui permettra à SES ASTRA d'atteindre des millions de foyers câblés sur l'un des marchés en plus forte croissance en Europe.

En Europe Centrale et Orientale, *ASTRA2Connect* a signé des accords avec plusieurs nouveaux clients pour son offre internet haut débit par satellite via ASTRA 3B à 23,5 degrés Est. Les contrats récemment conclus ont porté le nombre d'abonnés desservis par *ASTRA2Connect* à plus de 75 000.

### *Afrique*

En Afrique, le bouquet Top TV de l'opérateur sud-africain de télévision à péage, ODM, dans lequel SES détient une participation de 20 %, est entré en service au milieu de l'année après la signature d'un contrat portant sur trois répéteurs sur le satellite ASTRA 4A à 5 degrés Est. ASTRA Platform Services, basé à Munich, fournit la liaison montante et les services de playout à ce client. Au 31 décembre 2010, TOP TV comptait plus de 200 000 abonnés.

### *SES WORLD SKIES*

#### *Amérique du Nord et Amérique latine*

Le marché nord-américain est resté stable pour l'essentiel. L'opérateur Puerto Rico Telephone a conclu un contrat portant sur cinq répéteurs à bord du satellite AMC-21 pour Claro TV, son service de télévision pour la réception directe qui a démarré ses activités commerciales. En Amérique du Nord, la croissance à venir reposera principalement sur le développement de capacités externalisées, la dernière opération en date étant celle relative au satellite QuetzSat-1, entièrement pris en location par EchoStar, et dont le lancement est prévu cette année. Compte tenu de la faiblesse de la demande de nouvelles capacités, la société a décidé de ne pas remplacer le satellite AMC-5 à la position 79 degrés Ouest et de transférer les clients utilisant ce satellite vers d'autres satellites de la flotte. Les investissements de remplacement nécessaires à la flotte ont ainsi été réduits, entraînant une amélioration de la rentabilité du capital du groupe.

En septembre, suite à la modification des règles sur l'actionnariat étranger dans les entreprises canadiennes, les droits de vote de SES dans Ciel ont été portés à 70 %, de sorte que la participation de SES dans Ciel est maintenant comptabilisée par intégration globale (contre intégration proportionnelle à 70% auparavant). A partir du quatrième trimestre 2010, le chiffre d'affaires de Ciel pris en compte a donc été celui généré par la totalité de la charge utile des 32 répéteurs, contre 22 auparavant.

En Amérique latine, SES WORLD SKIES met en place de nouvelles capacités pour profiter du potentiel de croissance que recèle ce marché. Le satellite AMC-4 a été repositionné à 67 degrés Ouest, où il entrera en service aux termes d'un contrat signé avec la Communauté andine.

Dans la région de l'Océan atlantique, le satellite SES-4 doit être lancé au milieu de l'année 2011, en remplacement de NSS-7. Ce lancement permettra d'offrir des capacités supplémentaires pour connecter le continent américain à l'Europe et à l'Afrique, qui viendront s'ajouter à celles déjà fournies par le satellite NSS-5.

Au début de 2011, TIBA, un client de longue date qui dessert les réseaux câblés en Amérique latine, a reconduit un accord de capacité dans le cadre du remplacement prévu de NSS-806 par SES-6, aux termes d'un contrat couvrant la totalité de la durée de vie de ce satellite en 2030.

### *Afrique*

En Afrique, SES WORLD SKIES a signé un contrat portant sur cinq répéteurs à bord du satellite NSS-12 avec Wananchi, opérateur kényan de télévision et de services internet haut débit. Wananchi offre une large gamme de programmes pour la réception directe ainsi que des réseaux VSAT permettant de bénéficier d'un accès fiable à Internet haut débit, ainsi qu'à des solutions Voix sur IP (VoIP) et de vidéoconférence.

### *Inde et Asie-Pacifique*

La demande de capacités satellitaires au-dessus de l'Inde est telle que toutes les capacités disponibles dans la région ont été commercialisées. Le satellite SES-7 (ex-ProtoStar 2) a été copositionné à 108,2 degrés Est. SES a conclu un contrat pluriannuel portant sur les 12 répéteurs du faisceau sud-asiatique pour une plate-forme de réception directe en Inde.

Ailleurs en Asie, AVG, opérateur vietnamien d'une plate-forme de télévision en réception directe, a démarré ses activités en mai sur le satellite NSS-6, utilisant dans un premier temps 2,5 répéteurs pour la diffusion de son bouquet de 80 chaînes. AVG dispose d'une option sur un répéteur supplémentaire que l'opérateur pourra exercer en fonction de l'expansion de son offre.

Aux Philippines, GSAT a signé un contrat portant sur un répéteur supplémentaire à bord du satellite NSS-11. Ce satellite est positionné à 108,2 degrés Est, l'une des plus importantes plates-formes de diffusion en Asie, pour lancer son offre de télévision haute définition.

### Autres événements

#### *ND SatCom*

Suite à la décision de vendre une participation majoritaire dans la société de services satellitaires ND SatCom, un accord a été conclu avec Astrium portant sur la cession de 75,1 % du capital. Cette transaction devrait être finalisée au premier trimestre 2011, sous réserve de certaines conditions. Les termes de la transaction n'ont pas été rendus publics.

#### *O3b Networks*

SES s'est engagé à investir 75 millions d'USD supplémentaires dans la phase finale de financement par actions d'O3b Networks, conclue en novembre 2010. O3b Networks est à présent entièrement financée jusqu'au lancement et à l'entrée en service de la constellation initiale de huit satellites en orbite terrestre moyenne. Le démarrage du service commercial de O3b est attendu en 2013. Cet investissement supplémentaire porte la participation de SES dans la société à 33 %, et elle devrait atteindre environ 44 % une fois comptabilisés les apports sous forme de services en nature.

## *Etat de santé des satellites*

La flotte SES comprend onze satellites du type Lockheed Martin A2100 qui sont potentiellement susceptibles de subir des défaillances des circuits des panneaux solaires. Au cours de l'année, des pertes de puissance ont entraîné une diminution des opérations sur le satellite AMC-16. L'impact sur le chiffre d'affaires annualisé, lié à l'arrêt de la charge utile correspondante, s'élève à 14 millions d'USD. Aucun autre satellite de ce modèle n'a connu d'anomalie ayant affecté les capacités commercialisables en 2010.

## *Prochains lancements en 2011*

Six satellites doivent être lancés au cours de l'exercice. Ainsi, au second trimestre, ASTRA 1N et SES-3 offriront des capacités de remplacement de la flotte pour assurer la continuité du service en Europe et en Amérique du Nord. Trois autres lancements suivront au troisième trimestre : SES-2, qui fournira des capacités supplémentaires pour la flotte d'Amérique du Nord ; SES-4, qui remplacera NSS-7, augmentant ainsi de manière significative les capacités offertes à 338 degrés Est, et QuetzSat-1, qui hébergera 32 répéteurs et autant de capacités nouvelles pour les marchés nord-américains. Enfin, au quatrième trimestre, SES-5, dont les capacités nouvelles desserviront l'Europe et l'Afrique, sera le dernier lancement prévu pour 2011.

Outre cet important calendrier de lancement, YahSat-1A fournira 23 répéteurs et de nouvelles capacités de transmission en bande Ku pour le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord à YahLive!, la société commune créée entre SES et YahSat, opérateur satellitaire ayant son siège à Abou Dhabi.

## *Développement récent*

Afin de capitaliser sur la forte demande de capacités pour la réception directe en Asie, SES a passé commande pour un nouveau satellite SES-8 dont le lancement est prévu au premier trimestre 2013.

SES-8 sera co-positionné avec le satellite NSS-6 à 95° Est. SES s'attend à une croissance robuste dans les marchés émergents, particulièrement en Asie de l'Ouest, en Inde et en Asie du Sud-Est. SES-8 servira des clients stratégiques et s'appuiera sur une solide plate-forme de services vidéo et de données à cette position orbitale.

## Perspectives et prévisions

La fourniture de nouvelles capacités en réponse à la forte demande des marchés émergents constitue le principal moteur de croissance pour SES. En 2011, de nouvelles capacités seront lancées à bord de trois satellites, comme indiqué en détail ci-dessus, ainsi que sur YahSat-1A. L'exploitation commerciale de ces satellites devrait commencer environ trois mois après leur lancement, au terme d'un important programme d'essai en orbite.

La croissance du chiffre d'affaires en 2011 sera en grande partie portée par SES WORLD SKIES et sera basée sur les contributions, sur l'exercice entier, des contrats entrés en vigueur en 2010 et des nouvelles capacités lancées en 2011. Ces capacités supplémentaires, se situeront à bord de QuetzSat-1 (+32 répéteurs), pris en location à 100% par EchoStar et dont l'entrée en service est prévue au quatrième trimestre 2011 ; sur SES-4 (+ 27 répéteurs), qui devrait être opérationnel au

quatrième trimestre 2011, et sur YahSat 1A (+ 23 répéteurs), qui diffusera l'offre de services de YahLive!, et qui devrait démarrer vers le milieu de l'année.

En 2010, nos prévisions de l'évolution du chiffre d'affaires et de l'EBITDA de l'exercice étaient de 4-5%, en tenant compte de l'impact du retard de lancement de satellites et à une réduction de la charge utile due à des problèmes techniques sur AMC-16. SES fixe désormais une fourchette similaire du taux moyen de variation annuelle (TMVA) sur trois ans (2010-2012) qui sera compris entre 4 et 5%.

La croissance du chiffre d'affaires de SES ne se développe pas de manière linéaire ; elle est influencée par l'échéancier des lancements de satellites et de leur entrée en service commercial, par les fins de contrat (par exemple l'arrêt des transmissions analogiques en Allemagne) et par l'entrée en vigueur de nouveaux contrats. Les lancements des satellites QuetzSat-1 et SES-4 ont été reportés de trois mois environ, et la réduction de capacités (et de génération de chiffre d'affaires) sur AMC-16 s'appliquera à l'exercice entier. En tenant compte de ces facteurs, SES anticipe une croissance du chiffre d'affaires récurrent d'environ 3% en 2011. Ce taux de croissance s'accélénera fortement ensuite, à la faveur de l'impact des nouvelles capacités lancées en 2011

Il est prévu que l'endettement du groupe en 2011 respectera le plafond du ratio net debt/EBITDA à 3,3 que la société s'est imposé à elle-même.

Nous prévoyons que la nouvelle structure organisationnelle générera des synergies accrues à la fois en termes de chiffre d'affaires, de charges d'exploitation et d'EBITDA, et appuiera ainsi la croissance présente et future. Nous nous attendons à supporter certains frais liés à ces synergies. Les prévisions mentionnées ci-dessus n'intègrent pas l'impact de ces activités. Sur base de la planification, une mise à jour sera publiée dans le cadre de l'annonce de nos résultats du premier trimestre au mois de mai.

## Evolution trimestrielle en 2010

En millions d'euros	T4 2009	T1 2010	T2 2010	T3 2010	T4 2010
Chiffre d'affaires	415,1	411,1	433,8	442,3	448,5
Charges opérationnelles	(126,2)	(100,4)	(111,8)	(113,5)	(113,6)
EBITDA	288,9	310,7	322,0	328,8	334,9
Dotations aux amortissements sur immobilisations corporelles	(109,0)	(108,8)	(120,4)	(115,0)	(120,2)
Dotations aux amortissements sur immobilisations incorporelles	(8,6)	(8,5)	(8,7)	(8,4)	(9,0)
Résultat opérationnel	171,3	193,4	192,9	205,4	205,7

Nombre de répéteurs en fin de trimestre (équivalant à 36 MHz)	T4 2009	T1 2010	T2 2010	T3 2010	T4 2010
SES ASTRA : utilisés	272	273	287	285	288
SES ASTRA : disponibles	318	318	322	317	317
SES ASTRA : taux d'utilisation en %	85,5 %	85,8 %	89,1 %	89,9 %	90,9 %
SES WORLD SKIES North America : utilisés	353	330	323	322	324
SES WORLD SKIES North America : disponibles	465	450	448	434	430
SES WORLD SKIES North America : taux d'utilisation en %	75,9 %	73,3 %	72,1 %	74,2 %	75,3 %
SES WORLD SKIES International : utilisés	345	360	358	370	378
SES WORLD SKIES International : disponibles	390	472	472	490	502
SES WORLD SKIES International : taux d'utilisation en %	88,5 %	76,3 %	75,8 %	75,5 %	75,3 %
Groupe SES : utilisés	970	963	968	977	990
Groupe SES : disponibles	1,173	1,240	1,242	1,241	1,249
Groupe SES : taux d'utilisation en %	82,7 %	77,7 %	77,9 %	78,7 %	79,3 %

A la fin du quatrième trimestre 2010, 13 répéteurs additionnels étaient en service, portant le taux d'utilisation à 79,3% (+0,6 p.p).

### Taux de change du dollar U.S.

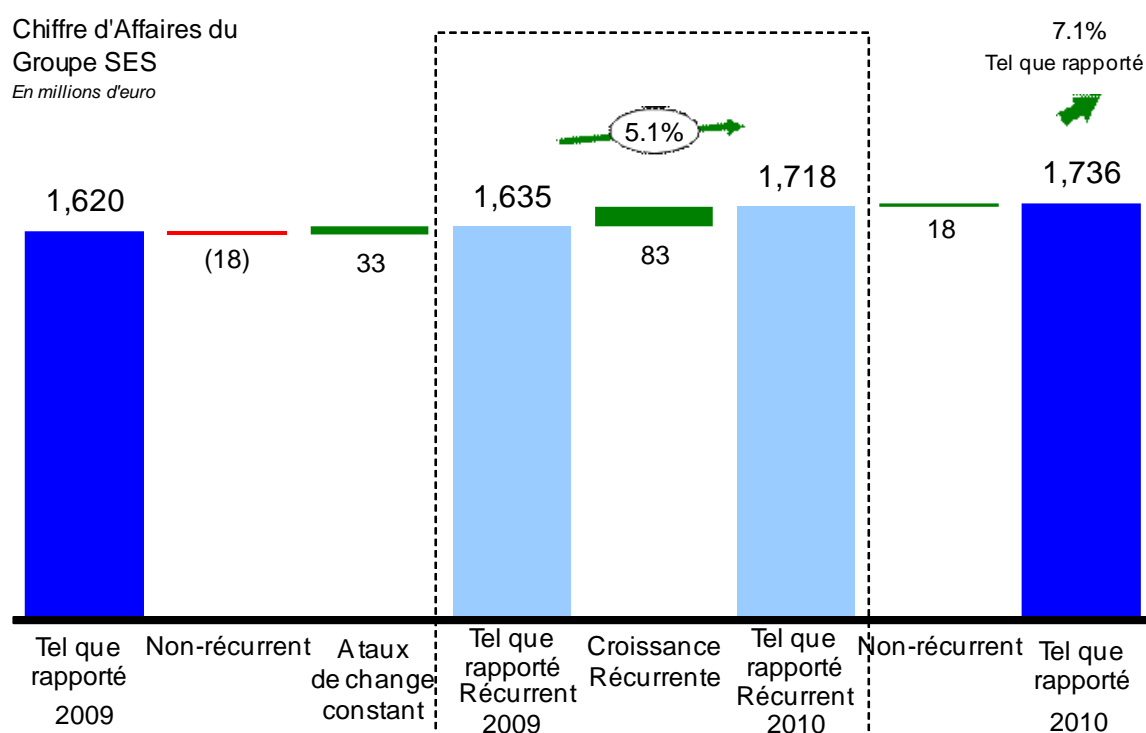
1 EUR =	Taux moyen 2010	Taux de clôture 2010	Taux moyen 2009	Taux de clôture 2009
Dollar U.S.	1,3294	1,3362	1,3922	1,4406



## Chiffre d'affaires

En millions d'euros	2010	2009	Variation	%
Chiffre d'affaires	1 735,7	1 620,3	+ 115,4	+ 7,1 %

Le chiffre d'affaires publié de SES a progressé de 7,1 %, porté par la croissance récurrente et le raffermissement du dollar. En données récurrentes, le chiffre d'affaires a augmenté de 5,1 % ou de 83 millions d'euros grâce à la contribution des deux sociétés d'exploitation SES ASTRA et SES WORLD SKIES et, en particulier, à l'accroissement du chiffre d'affaires généré par les satellites ASTRA 3B, NSS-12 et AMC-21 ainsi qu'à l'impact sur l'exercice entier de Ciel-2, qui a été amplifié davantage par sa consolidation intégrale au quatrième trimestre. Les segments services et infrastructures ont tous deux connu une évolution favorable.



## Charges opérationnelles et EBITDA

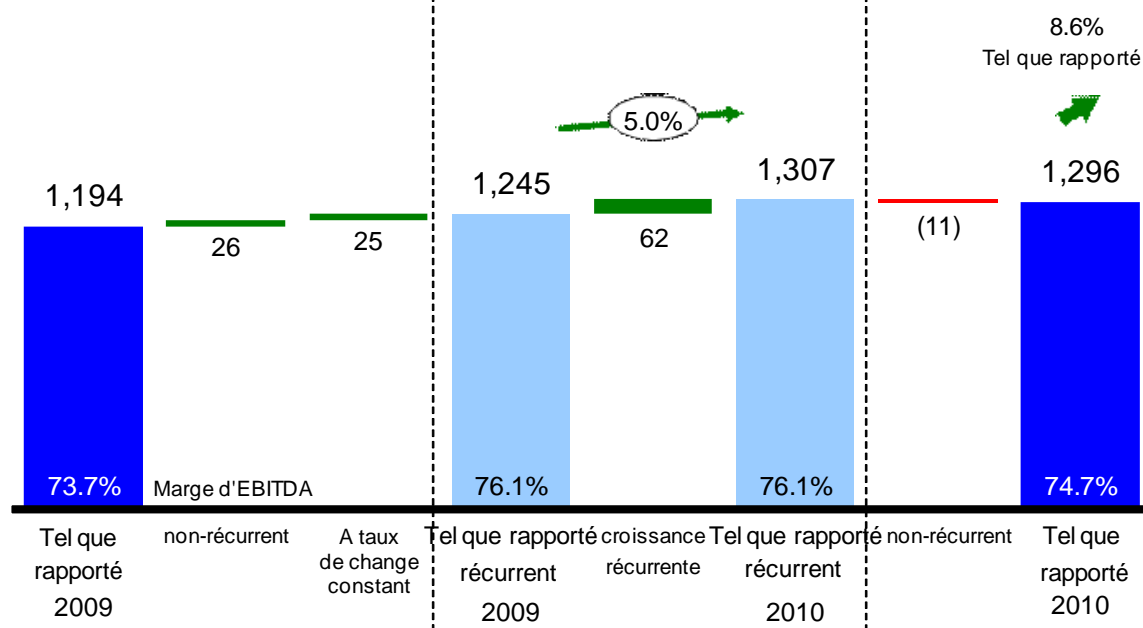
En millions d'euros	2010	2009	Variation	%
Charges opérationnelles	<b>(439,3)</b>	(426,6)	-12,7	-3,0 %
EBITDA	<b>1 296,4</b>	1 193,7	+102,7	+8,6 %
Marge d'EBITDA	<b>74,7 %</b>	73,7 %	+1,0 pp	--

La hausse modérée des charges opérationnelles totales reflète l'accroissement des coûts des ventes, directement imputable à l'augmentation du chiffre d'affaires des services et au raffermissement du dollar. A noter que les charges d'exploitation au titre de l'exercice 2009 comportaient 19 millions d'euros d'éléments exceptionnels au titre de l'amortissement des avances versées à Sea Launch avant que cette société ne se place sous la protection de l'Article 11 de la loi américaine sur les faillites.

L'EBITDA publié a enregistré une croissance de 8,6 % sous l'effet conjugué d'une évolution favorable du chiffre d'affaires et de la hausse modérée des charges opérationnelles. L'EBITDA récurrent a augmenté de 62 millions d'euros (5,0 %) ; cette évolution, conforme à celle du chiffre d'affaires, tient à la contribution des deux segments. La marge d'EBITDA récurrente s'est établie à 76,1 % en 2010, un niveau comparable à celui de 2009.

### EBITDA du Groupe SES

En millions d'euro



En millions d'euros	Infrastructure	Services	Activités en phase de démarrage	Eliminations / Autres opérations	Total
Chiffre d'affaires	1 544,1	311,2	16,0	(135,6)	<b>1 735,7</b>
EBITDA	1 282,2	57,7	(6,2)	(37,3)	<b>1 296,4</b>
Marge d'EBITDA en 2010	83,0 %	18,5 %			<b>74,7 %</b>
Marge d'EBITDA EN 2009	82,9 %	14,8 %			73,7 %

## Résultat opérationnel

En millions d'euros	2010	2009	Variation	%
Dotations aux amortissements sur immobilisations corporelles	<b>(464,4)</b>	(435,6)	-28,8	-6,6 %
Dotations aux amortissements sur immobilisations incorporelles	<b>(34,6)</b>	(38,5)	+3,9	+10,1 %
Résultat opérationnel	<b>797,4</b>	719,6	+77,8	+10,8 %

L'augmentation des dotations aux amortissements sur immobilisations corporelles publiées au titre de 2010 est presque entièrement attribuable à l'impact du raffermissement du dollar sur ces mêmes dotations aux amortissements de SES WORLD SKIES et de SES Satellite Leasing. La valeur comptable des satellites AMC-4 et AMC-16 a donné lieu à des ajustements pour un montant total de 13,1 millions d'euros.

Les satellites ajoutés à la flotte amortissable, par rapport à 2009, sont les suivants : ASTRA 1M (janvier 2009) ; Ciel-2 (février 2009) ; NSS-9 (avril 2009) ; NSS-12 (décembre 2009) ; SES-7 (mai 2010) ; SES-1 (juin 2010) et ASTRA 3B (juin 2010). L'amortissement du satellite AMC-5 a pris fin en mai 2010.

## Résultat financier

En millions d'euros	2010	2009	Variation	%
Charges nettes d'intérêt	<b>(237,5)</b>	(209,9)	-27,6	-13,1 %
Intérêts capitalisés	<b>58,6</b>	46,7	+11,9	+25,5 %
Résultat des opérations de change	<b>(17,0)</b>	34,7	-51,7	--
Résultat financier	<b>(195,9)</b>	(128,5)	-67,4	-52,5 %

L'augmentation de 27,6 millions d'euros des charges nettes d'intérêt est due essentiellement à la hausse de 17,0 millions d'euros du service de la dette suite à l'accroissement des emprunts au cours de l'année ; la différence, soit 10,6 millions d'euros, est presque entièrement imputable à la hausse de l'amortissement des frais d'origination des prêts et des commissions d'engagement sur ligne de crédit.

Concernant le résultat des opérations de change, les gains enregistrés en 2009 au titre de la réévaluation de la dette en dollars dans un contexte de fléchissement du billet vert n'ont pu être renouvelés en 2010, année pendant laquelle la devise américaine s'est globalement appréciée.

La perte de change nette de 17,0 millions d'euros publiée en 2010 a été accusée au premier trimestre et découlait de la réévaluation de certains soldes opérationnels intragroupe et de la réévaluation des avoirs de change – deux effets compensés par une augmentation de même montant de la réserve de change du groupe, de sorte que cette perte n'a pas eu d'impact sur la trésorerie ni sur les fonds propres.

## Résultat des activités poursuivies et impôt sur le résultat

En millions d'euros	2010	2009	Variation	%
Résultat des activités poursuivies avant impôt	<b>601,5</b>	591,1	+10,4	+1,8 %
Impôt sur le résultat	<b>(73,9)</b>	(91,5)	+17,6	+19,2 %
Quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence	<b>(3,8)</b>	(0,4)	- 3,4	NA
Résultat des activités poursuivies après impôt	<b>523,8</b>	499,2	+24,6	+4,9 %
Taux d'imposition publié	<b>12,3 %</b>	15,5 %	-3,2 pp	--

La réduction du taux d'imposition effectif du groupe de 15,5% à 12,3% reflète les impacts positifs de plusieurs événements survenus dans l'année, dont le plus significatif est la bonification d'impôts pour investissements, conséquence de l'important programme d'investissement du groupe.

## Résultat net part du groupe et bénéfice par action

En millions d'euros	2010	2009	Variation	%
Perte après impôt des activités abandonnées	<b>(36,3)</b>	(21,8)	- 14,5	-66,5 %
Résultat net part du groupe (en millions d'euros)	<b>487,3</b>	476,5	+ 10,8	+2,3 %
Bénéfice par action de catégorie A (en euros)				
Au titre des activités poursuivies	<b>1,33</b>	1,27	+ 0,06	+ 4,7 %
Au titre des activités abandonnées	<b>(0,09)</b>	(0,05)	-0,04	- 80,0 %
Au titre de l'ensemble des activités	<b>1,24</b>	1,22	+ 0,02	+1,6%

En 2010, le groupe a annoncé son intention de céder sa participation de contrôle dans ND SatCom, fournisseur de systèmes et d'équipements de communication par satellite. Le 22 octobre 2010, SES a annoncé que Astrium, filiale à 100 % d'EADS, rachèterait une part de 75,1 % dans le capital de ND SatCom. La transaction devrait être finalisée au cours du premier trimestre 2011, sous réserve de certaines conditions, dont les approbations réglementaires. ND SatCom est en conséquence comptabilisé dans les actifs détenus en vue de la vente et dans les activités abandonnées.

La charge constatée en plein exercice, soit 36,3 millions d'euros, s'établit comme suit :

En millions d'euros	2010	2009	Variation	%
Perte de la période après impôt	<b>(18,3)</b>	(21,8)	+ 3,5	+16,1 %
Perte au titre de la variation de juste valeur	<b>(18,0)</b>	--	- 18,0	NA
Total	<b>(36,3)</b>	(21,8)	-14,5	-66,5 %

## Cash-flow

En millions d'euros	2010	2009	Variation	%
Flux de trésorerie net provenant des activités opérationnelles	<b>1 107,1</b>	1 076,2	+30,9	+2,9 %
Activités d'investissement	<b>(912,4)</b>	(753,7)	-158,7	-21,1 %
Cash-flow disponible	<b>194,7</b>	322,5	-127,8	-39,6 %

Malgré l'augmentation des versements au titre de l'impôt en 2010, les flux de trésorerie net provenant des activités opérationnelles ont légèrement augmenté par rapport à 2009. Cette évolution est attribuable au résultat des activités poursuivies et à une gestion plus rigoureuse du fonds de roulement. Les charges d'investissement ont augmenté en 2010, principalement sous l'effet des investissements industriels pour un montant de 804,5 millions d'euros (2009 : 761,2 millions d'euros) et du rachat de la participation restante de 10 % dans le capital de SES ASTRA AB (EX-SES SIRIUS) .

## Endettement net

En millions d'euros	2010	2009	Variation	%
Trésorerie et équivalents de trésorerie <sup>1</sup>	<b>(323,7)</b>	(286,6)	- 37,1	- 12,9 %
Emprunts obligataires et dettes envers les établissements de crédit	<b>4 084,5</b>	3 848,5	+ 236,0	+ 6,1 %
Endettement net	<b>3 760,8</b>	3 561,9	+ 198,9	+5,6 %
Endettement net / EBITDA	<b>2,91</b>	2,99	-0,08	-2,7 %

<sup>1</sup> dont le solde de trésorerie (2,7 millions d'euros) au titre des activités abandonnées.

La hausse de l'endettement net reflète l'impact des activités d'investissement de l'exercice. Compte tenu de la croissance de l'EBITDA du Groupe sur l'ensemble des activités, le ratio d'endettement net sur EBITDA a reculé comparé à 2009.

**COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE**  
**Exercice clos le 31 décembre 2010 (en millions d'euros)**

	2010	2009
<b>Activités poursuivies</b>		
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 735,7</b>	1 620,3
Coût des ventes	<b>(129,5)</b>	(115,2)
Frais de personnel	<b>(179,8)</b>	(163,0)
Autres charges opérationnelles <sup>1</sup>	<b>(130,0)</b>	(148,4)
<b>Charges opérationnelles</b>	<b>(439,3)</b>	(426,6)
<b>EBITDA <sup>2</sup></b>	<b>1 296,4</b>	1 193,7
Dotations aux amortissements sur immobilisations corporelles	<b>(464,4)</b>	(435,6)
Dotations aux amortissements sur imoobilisations incorporelles	<b>(34,6)</b>	(38,5)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>797,4</b>	719,6
Produits financiers	<b>5,6</b>	52,2
Frais financiers	<b>(201,5)</b>	(180,7)
<b>Résultat financier</b>	<b>(195,9)</b>	(128,5)
<b>Résultat des activités poursuivies avant impôt</b>	<b>601,5</b>	591,1
Impôt sur le résultat	<b>(73,9)</b>	(91,5)
Quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence	<b>(3,8)</b>	(0,4)
<b>Résultat des activités poursuivies après impôt</b>	<b>523,8</b>	499,2
<b>Activités abandonnées</b>		
Perte après impôt des activités abandonnées	<b>(36,3)</b>	(21,8)
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>487,5</b>	477,4
Dont :		
Part du groupe	<b>487,3</b>	476,5
Intérêts minoritaires	<b>0,2</b>	0,9
<b>Bénéfice par action (en euro) <sup>3</sup></b>		
Actions de catégorie A	<b>1,24</b>	1,22
Actions de catégorie B	<b>0,50</b>	0,49

1. Les charges 2009 incluent l'indemnisation d'assurance de 66,5 millions d'euros et les charges de 66,9 millions d'euros liées à l'anomalie ayant affecté la charge utile en bande S de Solaris ;
2. *Earnings before interest, tax, depreciation and amortisation* (excédent brut d'exploitation avant frais financiers, impôt et amortissements) ;
3. Le bénéfice par action est calculé en divisant le résultat net part du groupe de l'exercice par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation au cours de l'exercice, ajusté en fonction des droits économiques de chaque catégorie d'actions. Le bénéfice par action après dilution ne diffère pas significativement du bénéfice par action avant dilution.

**ETAT CONSOLIDE DE LA POSITION FINANCIERE**  
**Au 31 décembre 2010 (en millions d'euros)**

	2010	2009
<b>Actifs non courants</b>		
Immobilisations corporelles	3 093,2	2 801,0
Acomptes versés sur immobilisations corporelles en cours	1 311,6	1 020,6
Immobilisations incorporelles	2 866,0	2 766,1
Participations dans des entreprises associées	128,2	57,3
Autres actifs financiers	25,1	14,0
Impôts différés actifs	32,0	33,9
<b>Total actifs non courants</b>	<b>7 456,1</b>	<b>6 692,9</b>
<b>Actifs courants</b>		
Stocks	9,2	20,5
Créances clients et autres créances	277,0	374,2
Charges constatées d'avance	35,0	34,2
Instruments financiers dérivés	2,5	0,0
Trésorerie et équivalents de trésorerie	321,0	286,6
<b>Total actifs courants</b>	<b>644,7</b>	<b>715,5</b>
Actifs détenus en vue de la revente	127,7	0,0
<b>Total des actifs</b>	<b>8 228,5</b>	<b>7 408,4</b>
<b>Capitaux propres</b>		
Capitaux propres part du groupe	2 093,0	1 587,7
Intérêts minoritaires	35,5	7,9
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>2 128,5</b>	<b>1 595,6</b>
<b>Passifs non courants</b>		
Emprunts obligataires et dettes envers des établissements de crédit	2 995,9	3 481,6
Provisions et produits constatés d'avance	298,0	311,3
Instruments financiers dérivés	14,1	4,3
Impôts différés passifs	737,6	756,2
Autres passifs à long terme	36,2	0,0
<b>Total passifs non courants</b>	<b>4 081,8</b>	<b>4 553,4</b>
<b>Passifs courants</b>		
Emprunts obligataires et dettes envers des établissements de crédit	1 088,6	366,9
Dettes fournisseurs et autres dettes	348,9	345,6
Instruments financiers dérivés	0,0	53,3
Impôts différés passifs	162,4	204,9
Produits constatés et perçus d'avance	320,6	288,7
<b>Total passifs courants</b>	<b>1 920,5</b>	<b>1 259,4</b>
Passifs directement liés aux actifs détenus en vue de la vente	97,7	0,0
<b>Total des passifs</b>	<b>6 100,0</b>	<b>5 812,8</b>
<b>Total passifs et capitaux propres</b>	<b>8 228,5</b>	<b>7 408,4</b>



**ETAT CONSOLIDE DES FLUX DE TRESORERIE**  
**Exercice clos le 31 décembre 2010 (en millions d'euros)**

	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>Résultat des activités poursuivies avant impôt</b>	<b>601,5</b>	<b>591,1</b>
Perte des activités abandonnées avant impôt	(62,1)	(22,5)
<b>Résultat avant impôt – Total</b>	<b>539,4</b>	<b>568,6</b>
Impôts versés au cours de l'exercice	(131,5)	(58,2)
Charges financières nettes	87,2	88,3
Dotations aux amortissements sur immobilisations corporelles et incorporelles	522,0	489,0
Amortissement des produits constatés et perçus d'avance	(47,8)	(29,0)
Perte d'amortissement comptabilisée sur variation de la juste valeur moins les frais de vente	30,8	--
Amortissement des créances Sea Launch	(3,9)	19,6
Autres éléments non monétaires du compte de résultat consolidé	28,5	16,5
<b>Résultat d'exploitation consolidé avant variation du BFR</b>	<b>1 024,7</b>	<b>1 094,8</b>
<b>Variation des actifs et passifs opérationnels</b>		
Variation des stocks	(2,6)	(5,4)
Variation des créances clients et autres créances	9,8	(39,7)
Variation des charges constatées d'avance	(8,9)	(9,2)
Variation des dettes fournisseurs et autres dettes	35,8	8,6
Variation des acomptes reçus sur commandes	0,5	(9,8)
Variation des produits constatés et reçus d'avance	47,8	36,9
<b>Flux de trésorerie nets générés par les activités opérationnelles</b>	<b>82,4</b>	<b>(18,6)</b>
<b>Cash-flow net provenant des activités opérationnelles</b>	<b>1 107,1</b>	<b>1 076,2</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>		
Cessions/ (acquisitions) d'immobilisations incorporelles	2,1	(12,2)
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(804,5)	(761,2)
Cessions d'immobilisations corporelles	4,2	3,5
Produits liés à l'anomalie Solaris	--	66,5
Acquisition d'intérêts minoritaires	(27,0)	--
Acquisitions d'autres investissements consolidés	--	(5,7)
Investissements (nets) dans les mises en équivalence	(0,7)	(28,5)
Produits réalisés sur instruments de couverture des investissements nets en devises	(74,2)	(15,9)
Autres activités d'investissement	(12,3)	(0,2)
<b>Flux de trésorerie nets absorbés par les activités d'investissement</b>	<b>(912,4)</b>	<b>(753,7)</b>
<b>Cash-flow disponible</b>	<b>194,7</b>	<b>322,5</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>		
Produits des dettes envers les établissements de crédit	810,6	800,7
Remboursement des dettes	(651,1)	(857,5)
Dividendes versés aux actionnaires ordinaires, déduction faite des dividendes	(287,5)	(258,5)
Charges financières nettes des activités non opérationnelles	(87,2)	(88,3)
Produit net des autres actions propres	43,3	8,2
Exercice d'options d'achat d'actions par les salariés	(0,6)	--
<b>Flux de trésorerie nets absorbés par les activités de financement</b>	<b>(172,5)</b>	<b>(395,4)</b>
<b>Effets des variations de change</b>	<b>14,9</b>	<b>(76,0)</b>
Variation nette de la trésorerie	37,1	(148,9)
<b>Trésorerie nette en début d'exercice</b>	<b>286,6</b>	<b>435,5</b>
<b>Trésorerie nette en fin d'exercice</b>	<b>323,7</b>	<b>286,6</b>

**VENTILATION DU RESULTAT OPERATIONNEL PAR DIVISION**  
**Exercice clos le 31 décembre 2010 (en millions d'euros)**

Exercice clos au 31 décembre 2010	ASTRA	WORLD SKIES	SES et autres participations	Eliminations	Total
Chiffre d'affaires :					
avec les tiers	953,7	782,0	--	--	1 735,7
avec les autres divisions <sup>1</sup>	11,3	2,3	--	(13,6)	--
Charges opérationnelles	(224,1)	(191,9)	(36,9)	13,6	(439,3)
EBITDA <sup>3</sup>	740,9	592,4	(36,9)	--	1 296,4
Dotations aux amortissements sur immobilisations corporelles	(171,2)	(292,9)	(0,3)	--	(464,4)
Dotations aux amortissements sur immobilisations incorporelles	(31,6)	(3,0)	--	--	(34,6)
Résultat opérationnel	538,1	296,5	(37,2)	--	797,4

Exercice clos au 31 décembre 2009	ASTRA	WORLD SKIES	SES et autres participations	Eliminations	Total
Chiffre d'affaires :					
avec les tiers	907,9	712,4	--	--	1 620,3
avec les autres divisions <sup>1</sup>	1,5	2,9	--	(4,4)	--
Charges opérationnelles <sup>2</sup>	(198,7)	(199,8)	(32,5)	4,4	(426,6)
EBITDA <sup>3</sup>	710,7	515,5	(32,5)	--	1 193,7
Dotations aux amortissements sur immobilisations corporelles	(175,1)	(260,2)	(0,3)	--	(435,6)
Dotations aux amortissements sur immobilisations incorporelles	(31,8)	(6,7)	--	--	(38,5)
Résultat opérationnel	503,8	248,6	(32,8)	--	719,6

<sup>1</sup> Le groupe SES comptabilise les cessions et transferts intragroupe sur la base des prix de marché courants pratiqués avec les tiers ;

<sup>2</sup> Les charges opérationnelles comprennent l'indemnisation d'assurance de 66,5 millions d'euros et les charges de 66,9 millions d'euros liées à l'anomalie ayant affecté la charge utile en bande S de Solaris ;

<sup>3</sup> *Earnings before interest, tax, depreciation and amortisation* (excédent brut d'exploitation avant frais financiers, impôt et amortissements).

Pour plus de renseignements, prière de contacter :

Mark Roberts  
Relations investisseurs  
Tél. : +352 710 725 490  
Mark.Roberts@ses.com

Yves Feltes  
Relations presse  
Tél. : +352 710 725 311  
Yves.Feltes@ses.com

**Seule la version anglaise de ce communiqué fait foi**

Des informations complémentaires sont disponibles sur notre site : [www.ses.com](http://www.ses.com)

**TELECONFERENCES DESTINEES A LA PRESSE ET AUX ANALYSTES FINANCIERS**

Une téléconférence destinée à la **presse** aura lieu à 11h00 CET aujourd'hui, 18 février 2011. Les journalistes sont invités à composer les numéros suivants cinq minutes avant le début de la téléconférence.

Belgique	+32 (0)2 789 2125
France	+33 (0)1 70 99 42 71
Allemagne	+49 (0)69 2222 2244
Luxembourg	+352 342 080 8654
Royaume-Uni	+44 (0)20 7138 0824

Code de conférence : 4697851

Une téléconférence destinée aux **investisseurs et aux analystes financiers** aura lieu à 14h00 CET aujourd'hui, 18 février 2011. Pour y participer, veuillez composer les numéros suivants cinq minutes avant.

Belgique	+32 (0)2 400 3463
France	+33 (0)1 70 99 42 73
Allemagne	+49 (0)89 2030 3239
Luxembourg	+352 342 080 8570
Royaume-Uni	+44 (0)20 7138 0813
Etats-Unis	+1 718 354 1157

Code de conférence : 4279378

La présentation qui servira de support aux téléconférences pourra être téléchargée à partir de la rubrique « Investor Relations » de notre site internet [www.ses.com](http://www.ses.com)

Un enregistrement sera disponible pendant une semaine sur notre site, à l'adresse suivante : [www.ses.com](http://www.ses.com)

**Disclaimer / "Safe Harbor" Statement**

This presentation does not, in any jurisdiction, and in particular not in the U.S., constitute or form part of, and should not be construed as, any offer for sale of, or solicitation of any offer to buy, or any investment advice in connection with, any securities of SES nor should it or any part of it form the basis of, or be relied on in connection with, any contract or commitment whatsoever.

No representation or warranty, express or implied, is or will be made by SES, its directors, officers or advisors or any other person as to the accuracy, completeness or fairness of the information or opinions contained in this presentation, and any reliance you place on them will be at your sole risk. Without prejudice to the foregoing, none of SES, its directors, officers or advisors accept any liability whatsoever for any loss however arising, directly or indirectly, from use of this presentation or its contents or otherwise arising in connection therewith.

This presentation includes "forward-looking statements". All statements other than statements of historical fact included in this presentation, including, without limitation, those regarding SES' financial position, business strategy, plans and objectives of management for future operations (including development plans and objectives relating to SES products and services) are forward-looking statements. Such forward-looking statements involve known and unknown risks, uncertainties and other important factors that could cause the actual results, performance or achievements of SES to be materially different from future results, performance or achievements expressed or implied by such forward-looking statements. Such forward-looking statements are based on numerous assumptions regarding SES and its subsidiaries and affiliates, present and future business strategies and the environment in which SES will operate in the future and such assumptions may or may not prove to be correct. These forward-looking statements speak only as at the date of this presentation. Forward-looking statements contained in this presentation regarding past trends or activities should not be taken as a representation that such trends or activities will continue in the future. SES, its directors, officers or advisors do not undertake any obligation to update or revise any forward-looking statements, whether as a result of new information, future events or otherwise.