

## SES : RÉSULTATS DE L'EXERCICE 2015

### CHIFFRE D'AFFAIRES ET RÉSULTAT APRÈS IMPÔT EN HAUSSE DE 5 % SES JETTE LES BASES D'UNE CROISSANCE DURABLE

Luxembourg, le 26 février 2016 – SES S.A. (NYSE Euronext Paris et Bourse du Luxembourg : SESG) publie ses résultats financiers pour l'exercice clos le 31 décembre 2015.

#### FAITS MARQUANTS

##### *Croissance solide du chiffre d'affaires et du résultat du groupe*

- Le chiffre d'affaires ressort à 2 014,5 millions d'euros, en hausse de 5,0 % (-3,2 % à taux de change constants<sup>1</sup>) par rapport à l'exercice précédent
- L'EBITDA s'inscrit à 1 494,2 millions d'euros, en progression de 4,6 % (-3,6 % à taux de change constants) par rapport à l'exercice précédent
- La marge d'EBITDA s'établit à 74,2 % (2014 : 74,4 %) ; dans le segment des infrastructures, la marge reste robuste à 84,0 % (2014 : 84,4 %)
- Le résultat après impôt augmente de 5,0 % à 674,0 millions d'euros
- Les flux de trésorerie nets provenant des activités opérationnelles progressent de 17,0 % à 1 450,6 millions d'euros
- Proposition de dividende : 1,30 EUR par action de catégorie A, soit une hausse de 10 % par rapport à l'exercice précédent

##### *Forte croissance du chiffre d'affaires dans trois verticales de marché sur quatre grâce à une stratégie ciblée*

- Services vidéo : +2,2 % à taux de change constants ; croissance remarquable de +18,3 % des chaînes de télévision Haute Définition (HD) diffusées par les satellites SES (contre +12,9 % pour le secteur)
- Services de mobilité : +24,5 % à taux de change constants ; Global Eagle Entertainment et KVH ont multiplié par deux les capacités souscrites auprès de SES
- Services aux administrations publiques : +3,3 % à taux de change constants ; d'importants contrats portant sur l'import d'une charge utile hébergée ont été signés avec l'administration américaine et d'autres marchés ont été remportés auprès d'administrations et institutions gouvernementales dans le monde
- Services aux entreprises : -19,2 % à taux de change constants ; -11,1 % hors renouvellement des contrats relatifs aux satellites AMC-15/AMC-16 et transfert des capacités contractées par ARSAT

##### *SES jette les bases d'une croissance durable :*

- Taux de pénétration le plus élevé du secteur pour la diffusion de chaînes de télévision Haute Définition (30,7 %) et numéro un avec huit chaînes commerciales en Ultra haute définition
- Création du leader mondial pour la fourniture de solutions médias, issu de la fusion entre RR Media et SES Platform Services
- Contrats de connectivité à long terme significatifs signés avec Gogo et Panasonic
- Expansion de 21 % des capacités dans les marchés émergents et de 12 % pour l'ensemble de la flotte
- Plate-forme mondiale haut débit (HTS) générant 36 GHz de capacités pour accompagner la croissance significative de l'usage des données

<sup>1</sup> L'expression « à taux de change constants » fait référence au retraitement opéré pour neutraliser les effets des variations du taux de change et faciliter ainsi la comparaison des chiffres.

- O3b, dont la constellation en orbite terrestre moyenne (MEO) fournit des services de connectivité comparables à la fibre, va étendre sa flotte de douze à vingt satellites en réponse à une demande en forte augmentation
- Un carnet de commandes solide de 7,4 milliards d'euros (2014 : 7,3 milliards d'euros)

**Karim Michel Sabbagh, Président et Directeur général, commente ainsi ces résultats :** « *La globalisation en cours des activités de SES a contribué à hauteur de 5,0 % à la croissance du chiffre d'affaires publié. Avec la priorité donnée à l'offre de solutions différenciées, les recettes ont augmenté dans trois des quatre verticales de marché de SES. Nous avons également consolidé notre pôle de services aux entreprises. Les services vidéo ont progressé dans les marchés développés et les marchés émergents, grâce à la croissance remarquable enregistrée dans la diffusion de chaînes de télévision Haute Définition (HD) mais aussi au fait que SES a été le premier à procéder à l'introduction commerciale de la diffusion en Ultra Haute Définition (Ultra HD). SES a développé ses relations commerciales de longue durée dans les services aux entreprises et les services de mobilité avec des clients d'envergure internationale dont Global Eagle Entertainment et Airbus Defence and Space, notamment en signant, début 2016, deux contrats majeurs portant sur des services de connectivité en vol avec Panasonic et Gogo pour la fourniture de nouvelles capacités à haut débit (HTS) à bord des satellites SES-14 et SES-15. Dans les services aux administrations publiques, SES a conclu avec des agences américaines deux importants contrats portant sur l'emport d'une charge utile hébergée et financée par ces mêmes agences. La société a également développé son activité mondiale de services aux administrations publiques, notamment avec la création de la co-entreprise LuxGovSat et, tout récemment, la conclusion du contrat multi-répéteurs avec le Canada.*

*SES investit dans de nouvelles capacités pour desservir des clients clés et leur permettre de bénéficier d'opportunités à forte croissance dans les applications vidéo internationales, ainsi que dans les services aux entreprises, les services de mobilité et les services aux administrations publiques de nouvelle génération. Ces importants investissements, conjugués à la participation de SES dans O3b – qui offre des capacités uniques dans les segments Entreprises, Mobilité et Administrations publiques - jettent les bases d'une croissance durable. SES, qui s'est engagée à garantir la progressivité du dividende, a proposé une augmentation de 10]%*  
pour le dividende 2015 ».

## RÉSULTATS OPÉRATIONNELS

La stratégie différenciée de SES se décline en trois grands axes :

- Globalisation (acquérir l'envergure nécessaire pour répondre rapidement à une demande croissante de solutions globales)
- Verticalisation (développement ciblé de capacités différenciées dans les quatre verticales de marché)
- « Dématuration » (façonner l'expérience utilisateur future en inscrivant le satellite au cœur de l'écosystème numérique)

En fournissant des solutions satellitaires globales et différenciées d'envergure internationale, SES entend répondre au mieux aux besoins de ses clients dans quatre verticales de marché : services vidéo, services aux entreprises, services de mobilité et services aux administrations publiques. SES va désormais modifier la présentation de ses résultats opérationnels en l'organisant autour de ses quatre verticales de marché, qui définissent à présent l'activité et la stratégie de SES. On trouvera dans les informations complémentaires en page 14 une analyse de l'évolution du chiffre d'affaires par zone géographique.

En 2015, SES a remporté plus de 1,5 milliard d'euros de renouvellements de contrats et de nouveaux marchés, confirmant la robustesse du carnet de commandes à 7,4 milliards d'euros au 31 décembre 2015 (31 décembre 2014 : 7,3 milliards d'euros).

### Services vidéo - 67 % du chiffre d'affaires du groupe (2014 : 66 %)

- Croissance du chiffre d'affaires publié de 7,5 % (+2,2 % à taux de change constants) à 1 354,9 millions d'euros
- Augmentation de 18,3 % du nombre de chaînes de télévision haute définition (TVHD) à 2 230, le taux de pénétration de la TVHD passant de 28,9 % à 30,7 %
- Hausse de la part de marché de la TVHD de 24,9 % à 25,8 % (la plus importante de tous les opérateurs satellitaires)
- Plus de 380 nouvelles chaînes de télévision (170 en HD) diffusées en direction des marchés émergents en forte croissance
- Premier opérateur à diffuser des chaînes commerciales en Ultra HD : huit chaînes sont désormais proposées sur les satellites SES

Grâce à une large couverture technique dans des « voisinages » clés de distribution vidéo, SES a enregistré une croissance de 11,3 % du nombre total de chaînes de télévision diffusées par ses satellites à 7 268. Une performance bien supérieure à celle du reste de l'industrie satellitaire (en progression de 2,3 %) qui est venue conforter SES dans son statut de leader du secteur. SES, qui a réussi à capter la croissance enregistrée dans toutes les régions, est également le premier diffuseur de chaînes de télévision haute définition (TVHD), dont le nombre a augmenté de 18,3 % à 2 230. Près de 60 % des chaînes sont désormais diffusées au format de compression MPEG-4.

En Europe, le nombre de chaînes de télévision diffusées a progressé de 9 % à près de 2 600 et les chaînes de télévision haute définition (TVHD), de 26 % à 675. Au cours de l'exercice, SES a signé un contrat à long terme portant sur la diffusion en HD de la chaîne d'information internationale non cryptée BBC World News. En août 2015, Deutsche Welle a signé des contrats à long terme portant sur la fourniture de capacités sur trois satellites (ASTRA 4A, ASTRA 5B et SES-5) pour la diffusion de chaînes en allemand et en anglais en Europe de l'Est et en Afrique. En décembre 2015, Viasat, un télédifuseur de programmes de télévision par satellite en réception directe (DTH) et opérateur de chaînes de télévision payantes détenu par le groupe suédois du secteur des médias et du divertissement Modern Times Group, a étendu son contrat de capacités en vue de diffuser 230 chaînes dans les pays nordiques et les pays baltes via ASTRA 4A et SES-5. Par ailleurs, la plate-forme HD+ a

enregistré une progression de 11 % du nombre de ses abonnés payants, à plus de 1,8 million, portée par la demande continue de contenus de qualité.

En Amérique du Nord, le nombre de chaînes de télévision haute définition (TVHD) diffusées par les satellites SES a augmenté de 3 % à plus de 1 200 chaînes. En octobre 2015, Scripps Networks Interactive a transféré ses capacités et étendu sa plate-forme de distribution en Amérique du Nord à deux satellites SES au centre de l'arc orbital nord-américain, qui couvre plus de 100 millions de foyers aux États-Unis. Avec un bouquet complet de chaînes de télévision populaires (dont HGTV, DIY Network, Food Network et Travel Channel), Scripps Networks Interactive utilise l'ensemble des capacités du répéteur en bande C de SES-1 pour la diffusion de contenus en HD et un autre répéteur en bande C sur SES-3 pour la distribution de programmes en définition standard.

La croissance des chaînes de télévision a été particulièrement prononcée dans les marchés émergents, où SES consolide son implantation dans les services vidéo. SES diffuse à présent 2 900 chaînes de télévision (40 % du nombre total de chaînes) en direction de plus de 70 millions de foyers situés dans les marchés à forte croissance d'Amérique latine, d'Asie-Pacifique, du Moyen-Orient et de l'Afrique. Cela représente une croissance de 24 % par rapport aux 2 300 chaînes diffusées à la fin de 2014, dont une multiplication par deux du nombre de chaînes de télévision haute définition (TVHD), qui dépasse nettement la barre de 300.

En juin 2015, StarTimes a souscrit des capacités additionnelles à bord du satellite SES-5 en vue d'enrichir l'expérience téléspectateur de ses cinq millions d'abonnés dans 26 pays africains. StarTimes a, par la suite, signé un contrat avec SES Platform Services (SES PS) portant sur des services de redressement du signal, de traitement vidéo et de liaison montante. SES a, par ailleurs, conclu un contrat pluriannuel avec Canal Holdings portant sur la distribution de son bouquet de chaînes dans quatre langues en Afrique de l'Ouest, via ASTRA 2G et SES-5.

En Amérique latine, Televisa a signé un contrat portant sur trois répéteurs en bande C à bord du satellite AMC-9, en décembre 2015, en vue de diffuser des chaînes de qualité vers des millions de foyers au Mexique. La diffusion de contenus de qualité et la poursuite des investissements dans les programmes de « semis » de têtes de réseaux câblés ont contribué à renforcer le « voisinage » de distribution vidéo de SES au Mexique.

Dans l'Ultra HD (UHD), SES a été le premier opérateur satellitaire à conclure des contrats commerciaux relatifs à la diffusion de ces programmes vidéo de nouvelle génération. SES diffuse à présent huit chaînes commerciales en Ultra HD : pearl.tv (première chaîne commerciale UHD en Europe) et Fashion One 4K (première chaîne UHD globale au monde), ainsi que Airtel 4K, Dish UHD Promo, High 4K TV, INSIGHT, NASA TV UHD et UHD-1. SES a également signé (en juillet 2015) un contrat commercial portant sur la fourniture de capacités additionnelles à Sky Deutschland en vue de la diffusion en Ultra HD.

L'offre vidéo de nouvelle génération de SES comprend également la fourniture de services médias auxiliaires différenciés par le biais de plates-formes linéaires et non linéaires afin de garantir une expérience vidéo exceptionnelle à n'importe quel moment, n'importe où et sur n'importe quel appareil. En conjuguant les points forts des réseaux satellitaires et terrestres, ces solutions « hybrides » permettront aux clients de fournir des contenus de qualité supérieure au plus grand nombre d'utilisateurs et de la manière la plus rentable.

En septembre 2015, SES PS a dévoilé plusieurs produits innovants, qui contribueront à façonner la distribution vidéo du futur sur de multiples appareils. Ainsi, FLUID HUB fournit des services gérés dans le cloud sur un ensemble de plates-formes vidéo. Cette solution supporte déjà plus de 20 portails de services vidéo à la demande (VOD), comme Fox International Channels Germany, Turner et la chaîne INSIGHT UHD. De plus, LIQUID VOD distribue des contenus VOD par satellite dans les zones mal desservies par les infrastructures terrestres et fournit des contenus de première qualité à un nombre grandissant d'utilisateurs, sans frais de distribution supplémentaires.

SES PS a annoncé, ce jour, un accord de fusion avec RR Media visant à créer le premier fournisseur mondial de solutions média. RR Media offre des services média numériques évolutifs et convergents à plus de 1 000

clients mondiaux. RR media utilise une combinaison optimale de réseaux satellitaires, à fibre optique et internet pour fournir un contenu global aux téléspectateurs des opérateurs TV, sur 100 plates-formes de services vidéo à la demande (VOD), ainsi que des contenus vidéo en ligne et services de télévision par satellite en réception directe (DTH).

La société issue de la fusion assurera la continuité du service et fournira des solutions améliorées aux clients actuels de SES PS et de RR Media, en exploitant des positions satellitaires multiples ainsi qu'un important réseau à fibre optique et internet. SES deviendra actionnaire à 100 % de RR Media moyennant le versement de 13,291 USD par action, ce qui valorise l'entreprise de 242 millions de dollars. L'acquisition, qui sera financée à partir des ressources financières existantes du groupe, est soumise aux approbations réglementaires (un processus qui devrait s'achever au deuxième semestre 2016).

### **Services aux entreprises - 15 % du chiffre d'affaires du groupe (2014 : 17 %)**

- Chiffre d'affaires publié en baisse de 5,1 % à 307,6 millions d'euros (-19,2 % à taux de change constants)
- Amélioration du chiffre d'affaires au deuxième semestre 2015 par rapport au premier
- Renforcement des relations à long terme avec de grands partenaires pour répondre à des besoins mondiaux en expansion
- Augmentation, de 36 % à 42 %, de la part des clients de premier rang (« Tier One ») dans le chiffre d'affaires des services aux entreprises

SES allie une couverture mondiale sur de nombreux spectres de fréquences et cela grâce à des solutions innovantes basées sur le protocole IP et à des systèmes robustes de gestion de réseau permettant de répondre aux besoins d'un large éventail de clients et prestataires de services mondiaux. Aujourd'hui, la flotte mondiale de SES couvre plus de 1 million de connexions fixes simultanées à l'internet dans le monde et fournit une connectivité homogène et de qualité supérieure.

En 2015, les bénéfices générés par la priorité accrue accordée par SES aux grands clients mondiaux ont été compensés par l'impact du contrat de renouvellement de capacités sur les satellites AMC-15/AMC-16 d'EchoStar et le transfert prévu des capacités contractées par ARSAT sur son propre satellite. Retraité de ces deux éléments, le chiffre d'affaires est en repli de -11,1 % (à taux de change constants) ; il a pâti de l'appréciation du dollar sur certains clients des Services aux entreprises. SES ayant identifié cette tendance au premier semestre, la performance s'est améliorée au second semestre 2015.

En mars 2015, Airbus Defence and Space a signé un contrat multi-répéteurs pluriannuel portant sur la fourniture de services de communication par satellite pour la clientèle des entreprises dans les domaines de l'exploitation minière, de l'énergie et de l'humanitaire.

ITC Global a, par la suite, conclu un contrat portant sur l'utilisation de trois satellites en vue de déployer un puissant réseau d'entreprise pour le compte d'un grand producteur mondial de pétrole. Le nouveau réseau permettra de gérer les opérations à distance et de surveiller quasiment toutes les phases de l'écosystème opérationnel, des navires d'exploration aux sites de forage de puits en passant par les pipelines et la production.

SES a ensuite signé un contrat avec X2nSat, qui a doublé la capacité en bande Ku utilisée sur le satellite SES-2. Les capacités additionnelles sont destinées aux services ST4G™ haut débit de nouvelle génération de X2nSat, principale plate-forme de continuité opérationnelle pour plusieurs applications d'entreprise et systèmes critiques.

En octobre 2015, SES a signé un contrat pluriannuel de capacités à bord du satellite NSS-10 avec Softwire Digital Solutions portant sur la fourniture de solutions d'apprentissage en ligne dans les régions mal desservies du Nigeria. SES a ensuite annoncé la conclusion d'un contrat pluriannuel avec Intersat, relatif à la fourniture de capacités en bande Ku sur NSS-12, afin de permettre l'expansion de l'offre de services internet en Afrique de l'Est. Par ailleurs, SES Techcom Services et SOLARKIOSK AG ont conclu un partenariat de deux ans en vue

d'offrir, grâce au satellite, une connectivité de qualité supérieure et permettre l'accès à internet dans les zones reculées d'Afrique dans un premier temps.

SES Techcom Services propose des services d'ingénierie et solutions satellitaires innovants en matière d'administration publique, de santé et d'éducation en ligne ainsi que des applications de communication d'urgence par satellite. En août 2015, SES Techcom Services a conclu un partenariat avec Post Telecom (Luxembourg) en vue de mettre au point et de lancer des solutions de communication par satellite et basées sur le cloud, utilisant la flotte mondiale de SES.

En février 2016, SES a dévoilé son nouveau réseau de données par satellite, SES Plus, destiné à desservir au mieux la nouvelle génération d'applications données et de répondre aux nouvelles exigences. Le réseau allie la flotte satellitaire mondiale de SES et la future plate-forme satellitaire à haut débit (*High Throughput Satellite* ou HTS), d'une part, aux solutions de connectivité à faible latence et comparables à la fibre d'O3b Network ainsi qu'au réseau d'infrastructures terrestres de plus en plus accessibles de SES, d'autre part.

SES œuvre sans cesse, en collaboration avec ses clients et partenaires commerciaux, à la mise au point de nouveaux produits de connectivité dans les segments des services aux entreprises, mobilité et administrations publiques pour saisir au mieux un ensemble de nouvelles opportunités commerciales. Le premier produit Plus de SES, Enterprise+ Broadband, a été lancé sur cinq marchés africains. La plate-forme fournit aux prestataires de services des solutions de connectivité simples, abordables et flexibles ; elle offre jusqu'à 1 Go/s de connectivité et une disponibilité du service à 99,5 % permettant de répondre aux besoins des entreprises et administrations publiques en termes de réseaux de données.

### **Services de mobilité - 3 % du chiffre d'affaires du groupe (2014 : 2 %)**

- Chiffre d'affaires publié en hausse de 47,4 % (+24,5 % à taux de change constants) à 52,9 millions d'euros
- Renforcement de la relation avec Global Eagle Entertainment sur la flotte actuelle et les capacités satellitaires haut débit (HTS) à venir
- Importants contrats à long terme récemment signés avec Panasonic et Gogo portant sur des capacités additionnelles
- SES dessert à présent les trois principaux fournisseurs de connectivité dans le secteur de l'aéronautique
- Développement des activités de SES dans le secteur maritime suite à la signature de contrats avec KVH Industries et SkyStream

SES a continué à accélérer le développement de ses investissements et capacités pour aider les grandes prestataires mondiaux de services à offrir une expérience utilisateur inégalée et à répondre à la demande de connectivité des passagers, en forte augmentation. Dans le secteur aéronautique, SES a mis à profit ses excellentes relations commerciales avec les grands intégrateurs de service mondiaux : Global Eagle Entertainment, Gogo et Panasonic. Aujourd'hui, la flotte de SES dessert jusqu'à 2 000 avions par an, fournissant aux 300 000 passagers aériens ainsi transportés des services de connectivité en vol.

En mars 2015, Global Eagle Entertainment (GEE) a signé un important contrat portant sur la souscription de capacités de couverture large faisceau en bande Ku et des capacités haut débit (HTS) à bord des satellites SES-12, SES-14 et SES-15. GEE bénéficiera ainsi des capacités de couverture combinée de l'Amérique du Nord et du Sud, de l'Océan atlantique, de l'Europe occidentale, du Moyen-Orient et de l'Asie-Pacifique. GEE, qui utilise déjà des capacités en bande Ku sur la flotte satellitaire actuelle de SES, a signé en octobre 2015, de nouveaux accords multi-répéteurs pluriannuels pour s'assurer une bande passante supplémentaire sur six satellites SES ; la signature de ces accords a permis à GEE d'élargir son réseau de connectivité en vol et de multiplier par deux les capacités SES utilisées à cette fin.

En février 2016, SES a également signé d'importants contrats de capacités satellitaires avec Panasonic et Gogo pour la fourniture de services de connectivité. Panasonic Avionics a conclu un contrat à long terme représentant



son engagement le plus important en termes de largeur de bande à ce jour portant sur des faisceaux étroits à haute puissance et à haut débit (HTS) et des capacités large faisceau en bande Ku, à bord des satellites SES-14 et SES-15. Gogo a signé l'un des plus importants accords de capacités satellitaires jamais conclu dans le secteur aéronautique pour répondre à la demande grandissante de connectivité en vol haut débit des passagers survolant les Amériques, et a souscrit des capacités de couverture à faisceaux étroits et des capacités de couverture large faisceau à bord des satellites SES-14 et SES-15.

Dans le secteur maritime, KVH Industries utilisera, aux termes de l'accord pluriannuel conclu (en mars 2015), une capacité de transmission de 36 MHz en bande Ku sur le satellite SES-4 pour répondre à la demande de plus en plus forte des flottes maritimes commerciales portant sur de nombreuses applications, ainsi que pour offrir aux navires commerciaux et de luxe, ainsi qu'aux vaisseaux d'État, des programmes d'actualité, sportifs, des films, de la musique et des émissions de télévision. KVH utilisait déjà les capacités offertes par le satellite AMC-21. SkyStream FZ LLC a, en outre, renouvelé le contrat de capacités sur le satellite NSS-6 et a souscrit des capacités additionnelles sur le satellite NSS-12 en vue de déployer des réseaux VSAT (Very Small Aperture Terminal) au Moyen-Orient et de desservir l'industrie maritime et celle du pétrole et du gaz.

### **Services aux administrations publiques - 13 % du chiffre d'affaires du groupe (2014 : 11 %)**

- Chiffre d'affaires publié en hausse de 18,8 % (+3,3 % à taux de change constants) à 255,6 millions d'euros
- Création de la co-entreprise LuxGovSat et acquisition d'un satellite destiné à des missions gouvernementales
- Développement de l'activité à l'international avec l'arrivée de nouveaux clients institutionnels, notamment au Canada et au Niger
- Deux importants contrats portant sur des charges utiles hébergées et financées par des agences gouvernementales américaines

SES a poursuivi, en 2015, le développement de son activité de services aux administrations publiques au plan international, notamment en investissant dans LuxGovSat, une co-entreprise constituée par SES et le gouvernement du Luxembourg. En février 2015, LuxGovSat a fait l'acquisition du satellite SES-16/GovSat-1 destiné à fournir des fréquences militaires (en bande X et en bande Ka) pour les besoins gouvernementaux et institutionnels en Europe, au Moyen-Orient et en Afrique. L'État du Luxembourg s'est également engagé à souscrire d'importantes capacités à bord du satellite, qui offrira des faisceaux étroits très puissants et totalement orientables permettant d'assurer plusieurs types de missions spécifiques dont des liaisons gouvernementales. Ce programme a été particulièrement conçu pour permettre au Luxembourg d'apporter sa contribution à la défense européenne, notamment dans le cadre du système de surveillance au sol AGS (Alliance Ground Surveillance) de l'OTAN.

En janvier 2016, SES a annoncé la signature d'un nouveau contrat avec l'administration régionale du Kativik, au Canada, afin de fournir des services satellitaires dans la région nord du Québec. Le contrat, qui entre en vigueur au second semestre 2016, porte sur 12 répéteurs à bord du satellite SES-2 pour la fourniture de capacités de communication critiques en bande C ; la bande passante actuellement disponible dans la région sera multipliée par trois. SES a signé un autre contrat portant sur la fourniture de capacités satellitaires destinées à un réseau de défense intégré au Niger.

SES Government Solutions (SES GS), qui dessert déjà un large éventail d'agences gouvernementales américaines et continue de cueillir les fruits d'une collaboration de plus de quarante ans avec les administrations et organismes gouvernementaux de ce pays, a remporté un certain nombre d'importants contrats.

En avril 2015, SES GS a conclu un contrat de 14 ans avec Raytheon Integrated Defense Systems pour héberger une charge utile à bord du satellite SES-15 pour le compte de la FAA américaine (*U.S. Federal Aviation Administration*). La charge utile hébergée, équipée du système WAAS (*Wide Area Augmentation Systems*) améliorera la précision, l'intégrité et la disponibilité des signaux GPS (*Global Positioning System*). Le contrat comprend la construction de la charge utile, le lancement à bord du satellite SES-15 (prévu pour le S1

2017) et une exploitation en orbite pendant onze ans SES GS a par la suite signé un autre contrat de développement et de construction de deux stations de liaison montante afin de soutenir le réseau WAAS de nouvelle génération.

SES GS a également conclu (en avril 2015) un contrat de cinq ans avec l'Université du Colorado pour l'hébergement d'une charge utile financée par la NASA à bord du satellite SES-14. La mission GOLD (*Global-Scale Observations of the Limb and Disk*) permettra, pour la première fois, aux scientifiques d'analyser l'impact du Soleil sur la thermosphère et l'ionosphère de la Terre à partir d'une orbite géostationnaire. Le contrat comprend la construction de la charge utile, le lancement à bord du satellite SES-14 (prévu pour le S2 2017) et une exploitation en orbite pendant deux ans, avec option de renouvellement annuel.

SES GS a aussi, entre autres contrats, remporté un marché portant sur une mission d'un an, assortie de quatre périodes d'option d'un an, pour la fourniture de 288 MHz (soit huit répéteurs de 36 MHz) de capacités en bande Ku, destinées à servir d'appui aux forces déployées dans la zone d'opération du Commandement central des forces américaines (USCENTCOM).

SES GS a, par ailleurs, signé un contrat d'un an avec la National Oceanic and Atmospheric Agency (NOAA) dans les îles Samoa américaines, qui pourra ainsi bénéficier des services et de l'équipement terrestre d'O3b Networks. Ce contrat permettra à la NOAA de développer sa connectivité à large bande hors du territoire continental des États-Unis pour faciliter la diffusion plus large des bulletins et des données météorologiques.

### O3b Networks

Au cours de sa première année d'exploitation commerciale, O3b Networks a connu une croissance sans précédent dans l'histoire des opérateurs satellitaires en termes de capacités contractées. O3b, qui dessert à présent plus de 40 clients dans 31 pays, fournit des services de connectivité internet par satellite grâce au débit élevé et à la latence faible de sa constellation en orbite terrestre moyenne.

Premier fournisseur de solutions de connectivité dans la région du Pacifique, O3b a diversifié son implantation internationale en remportant de nouveaux contrats en Amérique latine, en Afrique et au Moyen-Orient dans trois verticales de marché : entreprises, mobilité et services aux administrations publiques. Des clients comme Axesat, Bharti Airtel, CNT, Presta Bist, RigNet, Skynet, SpeedCast International Limited, Telesom et l'agence américaine NOAA (National Oceanic and Atmospheric Agency) ont désormais fait leur entrée dans le portefeuille.

Par ailleurs, plus de 50 % des clients ont déjà contracté des services supplémentaires auprès d'O3b dès la première année d'exploitation. C'est notamment le cas de Digicel, Our Telekom, Palau National Communications Corporation, Palau Telecoms, Royal Caribbean Cruises et SpeedCast.

En décembre 2015, O3b a levé une nouvelle tranche de 460 millions de dollars de fonds qui seront affectés au financement de sa croissance future. O3b va en effet porter sa constellation de 12 à 20 satellites, soit une progression de 67 % en bande passante totale, afin de répondre à la demande de plus en plus forte concernant la solution à débit élevé et latence faible que la société propose.

Présent au tour de table, SES détient désormais 43 % du capital de la société, ainsi que des warrants, soit une participation entièrement diluée de 49 %. SES continue à explorer les options afin de sécuriser l'objectif stratégique de posséder O3b.



## ÉVOLUTION DE LA FLOTTE ET UTILISATION

Au 31 décembre 2015, la flotte mondiale de SES comprenait 52 satellites géostationnaires. À cela s'ajoute la constellation de 12 satellites HTS en orbite terrestre moyenne grâce à la participation de 49 % de SES dans le capital d'O3b, qui fournit des capacités de différenciation supplémentaires pour répondre de manière optimale à la demande de services de données de nouvelle génération (*Next Generation* ou NGD).

### Utilisation et état de santé des satellites

Au 31 décembre 2015, la flotte de SES comptait 1 502 répéteurs disponibles (31 décembre 2014 : 1 534 répéteurs disponibles), dont 1 093 répéteurs utilisés (31 décembre 2014 : 1 115 répéteurs utilisés).

Les capacités disponibles de SES comptent 32 répéteurs en moins en grande partie en raison des mouvements de la flotte, avec notamment le transfert du satellite NSS-7 en orbite inclinée (-74 répéteurs disponibles) et le transfert des capacités contractées par ARSAT d'AMC-6 sur son satellite ARSAT-1 (-16 répéteurs disponibles). ARSAT-1 exploite à présent l'intégralité de la capacité en bande Ku pour l'Amérique latine à cette position orbitale et ces fréquences ne peuvent plus être utilisées par SES sur AMC-6. AMC-6 continue néanmoins d'assurer sa mission pour l'Amérique du Nord. À cela s'ajoute la réduction des capacités disponibles à bord du satellite NSS-6 en raison d'une perte de puissance dans la première moitié de 2015. Aucune autre réduction de capacité commerciale n'a eu lieu sur la flotte durant cette période.

Ces mouvements compensent l'addition de 64 répéteurs disponibles avec l'entrée en service du satellite ASTRA 2G, le repositionnement du satellite NSS-806 pour le développement d'un nouveau « voisinage » de distribution vidéo en Amérique latine et autres opérations d'optimisation de la flotte.

<i>Équivalent à 36 MHz<sup>1</sup></i>	Répéteurs disponibles	Répéteurs utilisés	Taux d'utilisation (%)
Au 31 décembre 2014	1 534	1 115	72,7 %
Transfert du satellite NSS-7 en orbite inclinée	(74)	(28)	
Transfert des capacités contractées par ARSAT	(16)	(16)	
Réduction des capacités disponibles à bord du satellite NSS-6	(6)	-	
Augmentation des capacités satellitaires et nouveaux contrats signés en 2015	64	22	
Au 31 décembre 2015	1 502	1 093	72,8 %

<sup>1</sup> Hors satellites en orbite inclinée, dont les capacités sont facturées à un prix inférieur à celui d'une exploitation nominale

En conséquence, le taux d'utilisation de la flotte satellitaire s'établissait à 72,8 % au 31 décembre 2015 (31 décembre 2014 : 72,7 %). Le chiffre d'affaires moyen par répéteur utilisé est resté inchangé tous segments et marchés nationaux desservis.

### Prochains lancements

SES procédera, entre 2016 et fin 2017, au lancement de sept nouveaux satellites. Ces sept lancements augmenteront les capacités disponibles de 180 répéteurs (36 MHz) en tout, soit une hausse de 12 % des capacités disponibles totales actuelles, alors que les capacités du segment international progresseront de 21 %. Trois de ces satellites (SES-12, SES-14 et SES-15) fourniront également une capacité totale haut débit (HTS) de 36 GHz, soit l'équivalent d'environ 250 répéteurs (36 MHz).

Le lancement de SES-9 est prévu pour le premier trimestre 2016, au bord de la fusée Falcon 9 de SpaceX, qui a été récemment améliorée, a procédé au lancement du satellite SES-9. Pour atténuer l'impact lié au report de lancement, initialement prévu pour la fin de l'année dernière, SpaceX a décidé de modifier la mission. La nouvelle mission permettra de réduire le temps nécessaire à SES-9 pour atteindre sa position orbitale, de sorte que la date d'entrée en service opérationnelle, qui était prévue pour le troisième trimestre 2016, sera maintenue.

Satellite	Région	Application	Date de lancement
SES-9 <sup>1</sup>	Asie-Pacifique	Services vidéo, Services aux entreprises, Services de mobilité	T1 2016
SES-10	Amérique latine	Services vidéo, Services aux entreprises	S2 2016
SES-11	Amérique du Nord	Services vidéo	S2 2016
SES-12 <sup>1</sup>	Asie-Pacifique	Services vidéo, Services aux entreprises, Services de mobilité	S2 2017
SES-14 <sup>1</sup>	Amérique latine	Services vidéo, Services aux entreprises, Services de mobilité	S2 2017
SES-15 <sup>1</sup>	Amérique du Nord	Services aux entreprises, Services de mobilité, Services aux administrations publiques	S1 2017
SES-16/GovSat-1 <sup>2</sup>	Europe/MENA	Services aux administrations publiques	S1 2017

<sup>1</sup> SES-9, SES-12, SES-14 et SES-15 seront positionnés à l'aide d'un système de propulsion électrique pour mise en orbite : l'entrée en service intervient en général de quatre à six mois après le lancement

<sup>2</sup> Acheté par LuxGovSat

## RÉSULTATS FINANCIERS

### Compte de résultat consolidé

Le chiffre d'affaires publié progresse de 5,0 % à 2 014,5 millions d'euros, compte tenu des gains de change liés à l'appréciation du dollar sur la part de 45,0 % du chiffre d'affaires du groupe, libellée dans cette monnaie (2014 : 42,3 %).

À taux de change constants, le chiffre d'affaires est en baisse de 3,2 % par rapport à l'exercice 2014, principalement en raison de la baisse des ventes de répéteurs en Europe dans le cadre de l'accord global conclu avec Eutelsat en 2014, de l'impact des contrats de renouvellement des capacités conclus avec EchoStar sur les satellites AMC-15/AMC-16 à la fin de 2014 et du transfert prévu des capacités contractées par ARSAT sur son propre satellite. Retraité de ces facteurs, le chiffre d'affaires du groupe est resté stable (à taux de change constants) à la faveur de la croissance générée par les infrastructures et les services dans les segments vidéo, mobilité et administrations publiques, partiellement compensée par une diminution du chiffre d'affaires dans les services aux entreprises.

En millions d'euros	2015	2014	Variation	Variation
<b>Tel que publié :</b>				
Services vidéo	1 354,9	1 260,8	+94,1	+7,5 %
Services aux entreprises	307,6	324,3	(16,7)	-5,1 %
Services de mobilité	52,9	35,9	+17,0	+47,4 %
Services aux administrations publiques	255,6	215,1	+40,5	+18,8 %
Autres <sup>1</sup>	43,5	83,0	(39,5)	ns
<b>Total Groupe</b>	<b>2 014,5</b>	<b>1 919,1</b>	<b>+95,4</b>	<b>+5,0 %</b>
<b>À taux de change constants :</b>				
Services vidéo	1 354,9	1 325,3	+29,6	+2,2 %
Services aux entreprises	307,6	380,7	(73,1)	-19,2 %
Services de mobilité	52,9	42,5	+10,4	+24,5 %
Services aux administrations publiques	255,6	247,4	+8,2	+3,3 %

Autres <sup>1</sup>	43,5	85,4	(41,9)	ns
	<b>2 014,5</b>	<b>2 081,3</b>	<b>(66,8)</b>	<b>-3,2 %</b>

<sup>1</sup> Le poste « Autres » inclut le chiffre d'affaires qui n'a pas été directement généré par une verticale de marché ainsi que les contributions au chiffre d'affaires des missions temporaires, dont la vente de répéteurs européens en 2014 et 2015 et la contribution de la mission temporaire d'ASTRA 1G au quatrième trimestre 2014

L'**EBITDA** progresse de 4,6 % à 1 494,2 millions d'euros (en baisse de 3,6 % à taux de change constants). Les **charges d'exploitation** de l'exercice sont en hausse de 5,9 % sous l'effet de l'impact lié au raffermissement du dollar US. À taux de change constants, les charges d'exploitation se replient à 10,2 millions d'euros suite à la diminution du coût des ventes et à la poursuite de l'optimisation des charges fixes. La **marge d'EBITDA** ressort à 74,2 % (2014 : 74,4 %).

En millions d'euros	2015	2014	Variation	Variation
Charges d'exploitation (en publié)	<b>(520,3)</b>	(491,1)	(29,2)	-5,9 %
Charges d'exploitation (exercice précédent à taux de change constants)	<b>(520,3)</b>	(530,5)	+10,2	+1,9 %
EBITDA (en publié)	<b>1 494,2</b>	1 428,0	+66,2	+4,6 %
EBITDA (exercice précédent à taux de change constants)	<b>1 494,2</b>	1 550,8	(56,6)	-3,6 %

Le **résultat opérationnel** est en hausse de 1,4 % à 894,6 millions d'euros (en baisse de 5,2 % à taux de change constants). L'augmentation de 9,9 % des **dotations aux amortissements sur actifs corporels et incorporels** s'explique principalement par l'impact lié au raffermissement du dollar US. À taux de change constants, les dotations aux amortissements sont en baisse de 1,2 % par rapport à 2014. Les dotations aux amortissements sur actifs corporels comprennent une provision pour dépréciations au titre du satellite AMC-16 en raison de la perte de puissance observée au cours de l'exercice.

En millions d'euros	2015	2014	Variation	Variation
Dotations aux amortissements sur actifs corporels	<b>(536,8)</b>	(491,6)	(45,2)	-9,2 %
Dotations aux amortissements sur actifs incorporels	<b>(62,8)</b>	(53,8)	(9,0)	-16,7 %
Dotations aux amortissements sur actifs corporels et incorporels (en publié)	<b>(599,6)</b>	(545,4)	(54,2)	-9,9 %
Dotations aux amortissements sur actifs corporels et incorporels (exercice précédent à taux de change constants)	<b>(599,6)</b>	(606,9)	+7,3	+1,2 %
Résultat opérationnel (en publié)	<b>894,6</b>	882,6	+12,0	+1,4 %
Résultat opérationnel (exercice précédent à taux de change constants)	<b>894,6</b>	943,9	(49,3)	-5,2 %

Le **résultat après impôt** progresse de 5,0 % à 674,0 millions d'euros. Les **charges financières nettes** s'inscrivent à 19,3 millions d'euros, en baisse de 12,5 % par rapport à l'exercice précédent, compte tenu d'une augmentation des gains de change nets liés à l'impact positif de l'appréciation du dollar US. Les activités de refinancement de SES depuis le début de 2014 ont entraîné une diminution de 1,4 % des charges nettes d'intérêt du groupe. La **charge fiscale** du groupe s'élève à 84,9 millions d'euros (2014 : 85,2 millions d'euros) soit un **taux d'imposition effectif de 11,2 %** (2014 : 11,7 %).

En millions d'euros	2015	2014	Variation	Variation
Charges nettes d'intérêt	<b>(196,5)</b>	(199,3)	+2,8	+1,4 %
Intérêts capitalisés	<b>22,1</b>	23,7	(1,6)	-6,6 %
Résultat des opérations de change	<b>38,7</b>	20,6	+18,1	ns
Résultat financier	<b>(135,7)</b>	(155,0)	+19,3	+12,5 %
Résultat avant impôt	<b>758,9</b>	727,6	+31,3	+4,3 %

Charge fiscale	(84,9)	(85,2)	+0,3	+0,4 %
Résultat après impôt	674,0	642,4	+31,6	+5,0 %
Quote-part du résultat des co-entreprises et des sociétés mises en équivalence	(126,7)	(39,0)	(87,7)	ns
Intérêts minoritaires	(2,4)	(2,6)	+0,2	+2,8 %
Résultat net part du groupe	544,9	600,8	(55,9)	-9,3 %

La quote-part du Groupe dans les pertes des co-entreprises et sociétés mises en équivalence s'établit à 126,7 millions d'euros. Cette perte est principalement due à l'effet des variations non monétaires liées à l'entrée en service commercial d'O3b Networks. En conséquence, le **résultat net part du groupe** s'inscrit à 544,9 millions d'euros (2014 : 600,8 millions d'euros), soit un **bénéfice par action** de 1,34 EUR (2014 : 1,49 EUR).

## Cash-flow et financement

Les flux de trésorerie nets provenant des activités opérationnelles sont en hausse de 17,0 % par rapport à l'exercice précédent, y compris l'impact des gains de change liés à l'appréciation du dollar sur la génération de trésorerie du groupe et autres variations du fonds de roulement. Le taux de conversion de la trésorerie du groupe, tel que mesuré par le ratio des flux de trésorerie nets provenant des activités opérationnelles sur l'EBITDA, s'établit à 97,1 % (2014 : 86,8 %).

Les fonds affectés au financement des nouveaux programmes satellitaires ont contribué à un accroissement des activités d'investissement. Le **cash-flow disponible avant opérations de financement** augmente de 20,5 % par rapport à l'exercice précédent ; il représente 44,2 % du chiffre d'affaires du groupe (2014 : 38,5 %).

En millions d'euros	2015	2014	Variation	Variation
Flux de trésorerie nets provenant des activités opérationnelles	1 450,6	1 239,5	+211,1	+17,0 %
Activités d'investissement	(560,6)	(501,1)	(59,5)	-11,9 %
Cash-flow disponible avant opérations de financement	890,0	738,4	+151,6	+20,5 %

Au 31 décembre 2015, l'**endettement net** du groupe s'établit à 3 792,0 millions d'euros en repli de 4,3 % par rapport à l'exercice précédent. Le ratio d'**endettement net sur EBITDA** est en baisse à 2,54 fois.

En millions d'euros	2015	2014	Variation	Variation
Emprunts obligataires et dettes envers les établissements de crédit	4 431,7	4 486,1	(54,4)	-1,2 %
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(639,7)	(524,5)	+115,2	+22,0 %
Endettement net	3 792,0	3 961,6	(169,6)	-4,3 %
Endettement net / EBITDA	2,54 fois	2,77 fois		

Au 31 décembre 2015, le **taux d'intérêt moyen** pondéré de SES s'établit à 3,78 % (hors frais de montage des prêts et commissions) contre 3,84 % au 31 décembre 2014. L'**échéance moyenne pondérée de la dette** est de 8,4 ans (31 décembre 2014 : 8,7 ans).

## Dividende

Le Conseil d'administration propose un **dividende** de 1,30 euro par action de catégorie A et de [0,52] euro par action de catégorie B, soit une hausse de [10] % par rapport à l'exercice précédent. Le dividende, après avoir été soumis à l'approbation de l'assemblée générale de la société, le 7 avril 2016, sera versé aux actionnaires le 27 avril 2016.

## Prévisions financières

Le chiffre d'affaires de SES au titre de l'exercice 2016 devrait, selon les prévisions, se situer entre 2 010 millions d'euros et 2 050 millions d'euros. La marge d'EBITDA du groupe devrait, quant à elle, s'établir entre 73,5 % et 74 %. Les prévisions financières se fondent sur un taux de change moyen EUR/USD de 1,10, mais aussi sur l'état de santé nominal de la flotte et sur le calendrier de lancement.

De plus, RR Media devrait générer un chiffre d'affaires compris entre 160 millions d'euros et 170 millions d'euros au cours de l'exercice 2016, à la faveur de l'impact en année pleine de deux importantes acquisitions réalisées en 2015. La marge d'EBITDA de RR Media est comparable à celle des activités de services actuelles de SES. L'acquisition par SES d'une participation de 100 % dans RR Media est soumise au processus d'approbation réglementaire, qui devrait être finalisé au second semestre 2016.

SES continue d'investir dans de nouveaux programmes satellitaires, principal levier d'une croissance durable. Chaque programme contribue dans une large mesure à accroître les capacités de SES dans ses quatre verticales de marché, en particulier dans les marchés émergents. En plus du lancement de SES-9, SES procédera au lancement de sept nouveaux satellites vers la fin de 2017, qui fourniront 180 répéteurs large faisceau supplémentaires et une capacité haut débit (HTS) de 36 GHz.

Ces investissements de croissance devraient générer un chiffre d'affaires annualisé supplémentaire compris entre 250 millions d'euros et 300 millions d'euros (soit l'équivalent d'environ 15 % du chiffre d'affaires du groupe en 2015) pour un taux d'utilisation moyen stable d'environ 75 %.

*Les résultats de SES pour le premier trimestre 2016 seront publiés le 29 avril 2016*

## INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

### Utilisation de la flotte

Équivalent à 36 MHz	T4 2014	T1 2015	T2 2015	T3 2015	T4 2015
Nombre de répéteurs en service en Europe	297	293	305	302	<b>304</b>
Nombre de répéteurs disponibles en Europe	366	366	374	374	<b>374</b>
Taux d'utilisation en Europe (%)	81,1 %	80,1 %	81,6 %	80,7 %	<b>81,3 %</b>
Nombre de répéteurs en service en Amérique du Nord	265	254	263	264	<b>266</b>
Nombre de répéteurs disponibles en Amérique du Nord	379	379	379	379	<b>379</b>
Taux d'utilisation en Amérique du Nord (%)	69,9 %	67,0 %	69,4 %	69,7 %	<b>70,2 %</b>
Nombre de répéteurs en service à l'international	553	524	533	520	<b>523</b>
Nombre de répéteurs disponibles à l'international	789	755	765	749	<b>749</b>
Taux d'utilisation à l'international (%)	70,1 %	69,4 %	69,7 %	69,4 %	<b>69,8 %</b>
Groupe SES : nombre de répéteurs en service	1,115	1,071	1,101	1,086	<b>1,093</b>
Groupe SES : nombre de répéteurs disponibles	1,534	1,500	1,518	1,502	<b>1,502</b>
Groupe SES : taux d'utilisation	72,7 %	71,4 %	72,5 %	72,3 %	<b>72,8 %</b>

### Taux de change du dollar

	Taux moyen 2015	Taux de clôture 2015	Taux moyen 2014	Taux de clôture 2014
1 EUR = dollar US	<b>1,1150</b>	<b>1,0887</b>	1,3348	1,2141

### Chiffre d'affaires par région (liaison descendante)

En millions d'euros	T4 2015	T4 2014	Variation	Variation	2015	2014	Variation	Variation
<b>Tel que publié :</b>								
Europe	<b>274,4</b>	259,9	+14,5	+5,5 %	<b>1 034,5</b>	1 017,7	+16,8	+1,6 %
Amérique du Nord	<b>96,7</b>	88,8	+7,9	+8,9 %	<b>389,5</b>	341,7	+47,8	+14,0 %
International	<b>150,8</b>	163,8	(13,0)	-7,9 %	<b>590,5</b>	559,7	+30,8	+5,5 %
Total Groupe	<b>521,9</b>	512,5	+9,4	+1,8 %	<b>2 014,5</b>	1 919,1	+95,4	+5,0 %
<b>À taux de change constants :</b>								
Europe	<b>274,4</b>	259,8	+14,6	+5,6 %	<b>1 034,5</b>	1 016,8	+17,7	+1,7 %
Amérique du Nord	<b>96,7</b>	101,7	(5,0)	-4,9 %	<b>389,5</b>	406,8	(17,3)	-4,3 %
International	<b>150,8</b>	183,4	(32,6)	-17,8 %	<b>590,5</b>	657,7	(67,2)	-10,2 %
Total Groupe	<b>521,9</b>	544,9	(23,0)	-4,2 %	<b>2 014,5</b>	2 081,3	(66,8)	-3,2 %

En Europe, le chiffre d'affaires publié a progressé de 1,6 % (en hausse de 1,7 % à taux de change constants) à 1 034,5 millions d'euros, la diminution des ventes de répéteurs à Eutelsat (dans le cadre du contrat global de 2014) ayant été largement compensée par le fort taux de pénétration des chaînes de télévision Haute Définition (TVHD), l'introduction commerciale de la diffusion en Ultra Haute Définition (Ultra HD), ainsi que par la croissance continue des activités de services à valeur ajoutée de SES.

En Amérique du Nord, le chiffre d'affaires ressort à 389,5 millions d'euros, en hausse de 14,0 % en publié, dont les gains de change liés au raffermissement du dollar. À taux de change constants, le chiffre d'affaires s'inscrit



en baisse de 4,3 %, principalement en raison de l'impact du contrat de renouvellement des capacités conclu avec EchoStar sur les satellites AMC-15/AMC-16 à la fin de 2014. Ce repli a compensé la croissance générée par la contribution au chiffre d'affaires liée à la phase de construction des contrats portant sur l'hébergement des charges utiles WAAS (*Wide Area Augmentation System*) et GOLD (*Global-Scale Observations of the Limb and Disk*).

Dans les activités internationales, le chiffre d'affaires publié a augmenté de 5,5 % à 590,5 millions d'euros. À taux de change constants, il s'est replié de 10,2 % suite à l'impact de l'appréciation du dollar américain sur certains clients dans les services aux entreprises et au transfert programmé des capacités contractées par ARSAT sur son propre satellite. Ce repli a compensé la progression liée à la conclusion d'importants contrats luriannuels dans les marchés émergents.

### Segmentation par secteur d'activité

<i>En millions d'euros</i>	Infrastructures	Services	Éliminations/ Autres opérations	<b>Total Groupe</b>
Chiffre d'affaires	1 727,3	526,3	(239,1)	<b>2 014,5</b>
EBITDA	1 450,0	87,5	(43,3)	<b>1 494,2</b>
Marge d'EBITDA en 2015	84,0 %	16,6 %		<b>74,2 %</b>
Marge d'EBITDA en 2014 (exercice précédent à taux de change constants)	84,2 %	16,3 %		<b>74,5 %</b>

<sup>1</sup> L'élimination du revenu fait principalement référence à l'effet « pull-through » du segment des infrastructures sur celui des services tandis que l'impact sur l'EBITDA correspond aux dépenses d'entreprise non allouées.

### Évolution trimestrielle du résultat opérationnel (telle que publiée)

<i>En millions d'euros</i>	T4 2014	T1 2015	T2 2015	T3 2015	<b>T4 2015</b>
Taux de change moyen du dollar	1,2530	1,1562	1,0981	1,1124	<b>1,0933</b>
Chiffre d'affaires	512,5	477,8	521,3	493,5	<b>521,9</b>
Charges d'exploitation	(134,2)	(121,7)	(137,4)	(127,0)	<b>(134,2)</b>
EBITDA	378,3	356,1	383,9	366,5	<b>387,7</b>
Dotations aux amortissements sur actifs corporels	(134,9)	(126,6)	(133,0)	(134,2)	<b>(143,0)</b>
Dotations aux amortissements sur actifs incorporels	(17,3)	(14,4)	(16,1)	(15,8)	<b>(16,5)</b>
Résultat opérationnel	226,1	215,1	234,8	216,5	<b>228,2</b>

### Évolution trimestrielle du résultat opérationnel (à taux de change constants)

<i>En millions d'euros</i>	T4 2014	T1 2015	T2 2015	T3 2015	<b>T4 2015</b>
Chiffre d'affaires	544,9	490,8	522,2	497,8	<b>521,9</b>
Charges d'exploitation	(142,4)	(125,1)	(137,6)	(128,2)	<b>(134,2)</b>
EBITDA	402,5	365,7	384,6	369,6	<b>387,7</b>
Dotations aux amortissements sur actifs corporels	(146,5)	(131,2)	(133,4)	(135,8)	<b>(143,0)</b>
Dotations aux amortissements sur actifs incorporels	(16,9)	(14,6)	(16,0)	(15,8)	<b>(16,5)</b>
Résultat opérationnel	239,1	219,9	235,2	218,0	<b>228,2</b>

## COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

Exercice clos au 31 décembre

En millions d'euros	2015	2014
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 014,5</b>	1 919,1
Coût des ventes	(183,6)	(173,5)
Frais de personnel	(200,5)	(194,5)
Autres charges d'exploitation	(136,2)	(123,1)
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>(520,3)</b>	(491,1)
<b>EBITDA<sup>1</sup></b>	<b>1 494,2</b>	1 428,0
Dotations aux amortissements sur actifs corporels	(536,8)	(491,6)
Dotations aux amortissements sur actifs incorporels	(62,8)	(53,8)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>894,6</b>	882,6
Produits financiers	53,1	33,8
Frais financiers	(188,8)	(188,8)
<b>Charges financières nettes</b>	<b>(135,7)</b>	(155,0)
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>758,9</b>	727,6
Charge fiscale	(84,9)	(85,2)
<b>Résultat après impôt</b>	<b>674,0</b>	642,4
Quote-part des sociétés mises en équivalence (nette d'impôt)	(126,7)	(39,0)
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>547,3</b>	603,4
<b>Dont :</b>		
Part attribuable au Groupe	544,9	600,8
Intérêts minoritaires	2,4	2,6
	<b>547,3</b>	603,4
<b>Bénéfice par action (en euro)<sup>2</sup></b>		
Actions de catégorie A	1,34	1,49
Actions de catégorie B	0,54	0,59

<sup>1</sup> *Earnings before interest, tax, depreciation, amortisation and share of associates' result* (Excédent brut d'exploitation avant frais financiers, impôt, amortissements et quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence, net d'impôt).

<sup>2</sup> *Le bénéfice par action est calculé en divisant le résultat net part du Groupe de l'exercice par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation au cours de l'exercice, ajusté en fonction des droits économiques de chaque catégorie d'actions. Le bénéfice par action après dilution ne diffère pas significativement du bénéfice par action avant dilution.*

## ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA POSITION FINANCIÈRE

Au 31 décembre

<i>En millions d'euros</i>	2015	2014
<b>Actifs non courants :</b>		
Immobilisations corporelles	4 464,8	4 341,6
Acomptes versés sur immobilisations en cours	894,3	662,8
Immobilisations incorporelles	3 587,4	3 329,3
Actifs financiers et autres actifs non courants	247,8	313,0
<b>Total actifs non courants</b>	<b>9 194,3</b>	<b>8 646,7</b>
<b>Actifs courants :</b>		
Stocks	8,5	5,3
Créances clients et autres créances	782,7	691,5
Charges constatées d'avance	39,0	38,8
Instruments financiers dérivés	1,6	-
Impôts sur le résultat à recevoir	-	45,3
Trésorerie et équivalents de trésorerie	639,7	524,5
<b>Total actifs courants</b>	<b>1 471,5</b>	<b>1 305,4</b>
<b>Total des actifs</b>	<b>10 665,8</b>	<b>9 952,1</b>
<b>Capitaux propres :</b>		
Capitaux propres part du Groupe	3 932,5	3 404,7
Intérêts minoritaires	128,3	84,9
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>4 060,8</b>	<b>3 489,6</b>
<b>Passifs non courants :</b>		
Emprunts obligataires et dettes envers les établissements de crédit	4 177,9	4 227,6
Provisions	62,7	122,1
Produits constatés d'avance	383,3	335,1
Impôts différés passifs	655,9	676,5
Autres passifs à long terme	75,9	45,8
<b>Total passifs non courants</b>	<b>5 355,7</b>	<b>5 407,1</b>
<b>Passifs courants :</b>		
Emprunts obligataires et dettes envers les établissements de crédit	253,8	258,5
Provisions	10,8	43,8
Produits constatés et perçus d'avance	450,7	410,6
Dettes fournisseurs et autres dettes	524,0	331,5
Impôt sur le résultat exigible	10,0	11,0
<b>Total passifs courants</b>	<b>1 249,3</b>	<b>1 055,4</b>
<b>Total des passifs</b>	<b>6 605,0</b>	<b>6 462,5</b>
<b>Total des passifs et capitaux propres</b>	<b>10 665,8</b>	<b>9 952,1</b>

## ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

Exercice clos au 31 décembre

<i>En millions d'euros</i>	2015	2014
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>758,9</b>	727,6
Impôts versés au cours de l'exercice	(67,4)	(88,7)
Charges d'intérêt	155,6	162,8
Dotations aux amortissements sur actifs corporels et incorporels	599,6	545,4
Amortissement des produits constatés d'avance	(66,4)	(58,0)
Autres éléments non monétaires du compte de résultat consolidé	6,8	26,3
<b>Résultat d'exploitation consolidé avant variation du BFR</b>	<b>1 387,1</b>	1 315,4
Variation du fonds de roulement	63,5	(75,9)
<b>Flux de trésorerie nets provenant des activités opérationnelles</b>	<b>1 450,6</b>	1 239,5
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement :</b>		
Acquisition nette d'immobilisations incorporelles	(36,5)	(129,9)
Acquisition nette d'immobilisations corporelles	(524,0)	(322,9)
Règlement des instruments de couverture d'investissement net	-	13,1
Investissements dans les mises en équivalence	-	(60,8)
Autres activités d'investissement	(0,1)	(0,6)
<b>Flux de trésorerie nets absorbés par les activités d'investissement</b>	<b>(560,6)</b>	(501,1)
<b>Flux de trésorerie disponible avant activités de financement</b>	<b>890,0</b>	738,4
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement :</b>		
Produits des dettes envers les établissements de crédit	-	707,9
Remboursement des dettes	(274,8)	(808,6)
Intérêts d'emprunt	(180,7)	(188,5)
Dividendes versés sur les actions ordinaires <sup>1</sup>	(477,2)	(433,1)
Dividendes versés aux actionnaires minoritaires	(6,0)	(5,6)
Émission d'actions	218,8	-
Apport en capital des intérêts minoritaires	39,3	-
Acquisition d'actions propres	(192,8)	(121,5)
Produit de cession d'actions propres et exercice de stock-options	116,7	92,4
Autres activités de financement	(1,6)	-
<b>Flux de trésorerie nets absorbés par les activités de financement</b>	<b>(758,3)</b>	(757,0)
<b>Effets des variations de change</b>	<b>(16,5)</b>	(1,1)
Variation nette de la trésorerie	115,2	(19,7)
<b>Trésorerie nette en début d'exercice</b>	<b>524,5</b>	544,2
<b>Trésorerie nette en fin d'exercice</b>	<b>639,7</b>	524,5

<sup>1</sup> Les dividendes s'entendent nets des dividendes perçus au titre des actions propres, soit 0,8 million d'euros (2014 : 0,4 million d'euros).

## Pour plus d'informations :

Mark Roberts  
Relations Investisseurs  
Tél. + 352 710 725 490  
[Mark.Roberts@ses.com](mailto:Mark.Roberts@ses.com)

Markus Payer  
Corporate Communications  
Tél. + 352 710 725 500  
[Markus.Payer@ses.com](mailto:Markus.Payer@ses.com)

Pour toute information complémentaire, veuillez consulter le site Web de SES à l'adresse suivante :  
**[www.ses.com](http://www.ses.com)**

### PRÉSENTATION DES RÉSULTATS

Les résultats seront présentés aux **investisseurs et analystes** à 10h30 (CET) le 26 février 2016.

Les personnes souhaitant participer à cette présentation sont invitées à composer, cinq minutes avant, l'un des numéros suivants :

Belgique	+32 (0)2 404 0660
France	+33 (0)1 76 77 22 30
Allemagne	+49 (0)69 222 10619
Luxembourg	+352 342 080 8654
Royaume-Uni	+44 (0)20 342 1904
États-Unis	+1 646 254 3367

Code de confirmation : **2 145 463**

Une présentation, dont il sera fait mention pendant la conférence téléphonique, pourra être téléchargée à la section Relations Investisseurs de notre site Web : [www.ses.com](http://www.ses.com)

Une diffusion en différé sera disponible pendant une semaine sur notre site Web : [www.ses.com](http://www.ses.com)

### **Disclaimer / "Safe Harbor" Statement**

This presentation does not, in any jurisdiction, and in particular not in the U.S., constitute or form part of, and should not be construed as, any offer for sale of, or solicitation of any offer to buy, or any investment advice in connection with, any securities of SES nor should it or any part of it form the basis of, or be relied on in connection with, any contract or commitment whatsoever.

No representation or warranty, express or implied, is or will be made by SES, its directors, officers or advisors or any other person as to the accuracy, completeness or fairness of the information or opinions contained in this presentation, and any reliance you place on them will be at your sole risk. Without prejudice to the foregoing, none of SES or its directors, officers or advisors accept any liability whatsoever for any loss however arising, directly or indirectly, from use of this presentation or its contents or otherwise arising in connection therewith.

This presentation includes "forward-looking statements". All statements other than statements of historical fact included in this presentation, including, without limitation, those regarding SES's financial position, business strategy, plans and objectives of management for future operations (including development plans and objectives relating to SES products and services) are forward-looking statements. Such forward-looking statements involve known and unknown risks, uncertainties and other important factors that could cause the actual results, performance or achievements of SES to be materially different from future results, performance or achievements expressed or implied by such forward-looking statements. Such forward-looking statements are based on numerous assumptions regarding SES and its subsidiaries and affiliates, present and future business strategies and the environment in which SES will operate in the future and such assumptions may or may not prove to be correct. These forward-looking statements speak only as at the date of this presentation. Forward-looking statements contained in this presentation regarding past trends or activities should not be taken as a representation that such trends or activities will continue in the future. SES and its directors, officers and advisors do not undertake any obligation to update or revise any forward-looking statements, whether as a result of new information, future events or otherwise.